

# Agenda 2012

Programa de Metas da Cidade de São Paulo



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**  
PLANEJAMENTO,  
ORÇAMENTO E GESTÃO

**Relatório Semestral**  
janeiro a junho de 2011





# PREFEITURA DE SÃO PAULO

<i>Prefeito</i>	Gilberto Kassab
<i>Vice-prefeita</i>	Alda Marco Antonio
<i>Secretaria do Governo Municipal</i>	Nelson de Almeida Prado Hervey Costa
<i>Secretaria Municipal de Segurança Urbana</i>	Edsom Ortega Marques
<i>Secretaria Executiva de Comunicação</i>	Marcus Vinicius Sinval
<i>Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e do Trabalho</i>	Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque
<i>Secretaria Municipal de Participação e Parceria</i>	Uebe Rezeck
<i>Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida</i>	Marcos Belizário
<i>Secretaria Municipal de Relações Internacionais</i>	Alfredo Cotait Neto
<i>Secretaria Municipal de Coordenação das Subprefeituras</i>	Ronaldo Souza Camargo
<i>Secretaria Municipal de Cultura</i>	Carlos Augusto Machado Calil
<i>Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano</i>	Miguel Luiz Bucalem
<i>Secretaria Municipal de Educação</i>	Alexandre Alves Schneider
<i>Secretaria Municipal de Esportes, Lazer e Recreação</i>	Alberto Felipe Haddad Filho
<i>Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social</i>	Alda Marco Antonio
<i>Secretaria Municipal de Finanças</i>	Mauro Ricardo Machado Costa
<i>Secretaria Municipal de Habitação</i>	Luiz Ricardo Pereira Leite
<i>Secretaria Municipal de Negócios Jurídicos</i>	Claudio Salvador Lembo
<i>Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão</i>	Rubens Chammas
<i>Secretaria Municipal de Saúde</i>	Januário Montone
<i>Secretaria Municipal de Serviços</i>	Dráusio Lúcio Barreto
<i>Secretaria Municipal de Transportes</i>	Marcelo Cardinale Branco
<i>Secretaria Municipal de Verde e Meio Ambiente</i>	Eduardo Jorge Martins Alves Sobrinho
<i>Secretaria Municipal de Infra-Estrutura Urbana e Obras</i>	Elton Santa Fé Zacarias
<i>Secretaria Especial de Relações Governamentais</i>	Antonio Carlos Rizeque Malufe
<i>Secretaria Especial de Articulação para a Copa do Mundo de Futebol de 2014</i>	Gilmar Tadeu Alves Ribeiro
<i>Secretaria Especial de Direitos Humanos</i>	José Gregori
<i>Secretaria Especial de Controle Urbano</i>	Orlando de Almeida Filho
<i>Secretaria Especial do Micro-Empreendedor Individual</i>	Natanael Miranda dos Anjos
<i>Ouvidoria Geral</i>	Maria Lumena Balabem Sampaio
<i>Superintendência da Autarquia Hospitalar Municipal</i>	Flavia Maria Porto Terzian
<i>Instituto de Previdência Municipal</i>	José Roberto Ferreira Savóia
<i>Superintendência do Serviço Funerário</i>	Roberto Kasushi Tamura
<i>Companhia de Engenharia de Tráfego</i>	Marcelo Cardinale Branco
<i>SPTans</i>	Marcelo Cardinale Branco
<i>SPTuris</i>	Caio Luiz de Carvalho
<i>SP Obras</i>	Elton Santa Fé Zacarias
<i>SP Urbanismo</i>	Miguel Luis Bucalem
<i>COHAB</i>	Luiz Ricardo Pereira Leite
<i>PRODAM</i>	José de Ribamar Barbosa Mendes

# Sumário

---

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>7</b>
<b>METODOLOGIA DE MONITORAMENTO</b> .....	<b>9</b>
<b>AGENDA 2012</b> .....	<b>10</b>
<b>TERMÔMETRO</b> .....	<b>13</b>
<b>SISTEMA INTEGRADO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO</b> .....	<b>26</b>
<b>CONSELHO CONSULTIVO DO PROGRAMA DE METAS</b>	
<b>Reuniões</b> .....	<b>28</b>
<b>Conhecimento in loco</b> .....	<b>29</b>
<b>MAPA DE LOCALIZAÇÃO DAS METAS</b> .....	<b>31</b>
<b>METAS CONCLUÍDAS</b> .....	<b>32</b>

# Apresentação

---

*Este documento apresenta os resultados de 30 meses do Programa de Metas da Cidade de São Paulo, conhecido como Agenda 2012. Inovador e pioneiro no país, o programa consolida a cada dia a integração entre o poder público e a sociedade civil, por meio de um instrumento transparente e com total participação popular no monitoramento da aplicação dos recursos públicos.*

*A avaliação realizada no último semestre – janeiro a junho de 2011 – demonstra respeito ao pacto da atual Administração com os moradores da cidade de São Paulo. Continuamos interagindo com a população de forma cristalina por meio do site da Agenda 2012 ([www.agenda2012.com.br](http://www.agenda2012.com.br)), newsletters digitais e Fale Conosco.*

*Os resultados são positivos nestes seis meses com mais 11 (onze) metas concluídas, em um total de 33 completadas. Um salto de 49% para 59% no índice de eficácia, firmando as diretrizes da Administração em investir em Saúde, Educação, Cultura, Esportes, Lazer, Emprego e Eficiência.*

*Ao mesmo tempo, o compromisso de transparência permaneceu ao longo deste semestre graças às reuniões do Conselho Consultivo da Agenda 2012, e às visitas técnicas realizadas pelos conselheiros a algumas das metas, além é claro, das reuniões temáticas com cada secretário municipal com o intuito de demonstrar clareza nas ações do Poder Público.*

*A Prefeitura de São Paulo segue investindo na melhoria da qualidade de vida dos moradores da cidade com responsabilidade, perseguindo os objetivos traçados no início de 2009 e reconhecendo a importância da parceria entre Poder Público e Sociedade Civil na administração da nossa cidade.*

**Rubens Chammas**

Secretário Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão

# Metodologia de Monitoramento

---

## Resgatando conceitos

**A** metodologia adotada para o monitoramento das metas que compõem a Agenda 2012 pode ser considerada tema esgotado, uma vez que foi amplamente informada e discutida nos relatórios anteriores.

No entanto, com o intuito de manter sempre em mente as principais características que norteiam a estrutura de acompanhamento das metas, trazemos abaixo uma síntese dos principais pontos deste modelo de monitoramento.

- O sistema de monitoramento construído para a Agenda 2012 amplia a participação do cidadão como sujeito das políticas públicas, reforçando o modelo de gestão por resultados com amplo controle social.
- Os relatórios de andamento de cada meta procuram qualificar o diálogo entre a Prefeitura da Cidade de São Paulo e a Sociedade Civil, por meio do correto entendimento do que é necessário para atingir uma meta.
- Para o monitoramento das metas, tanto do ponto de vista interno como externo, é fundamental estabelecer parâmetros. Isto significou construir uma metodologia de acompanhamento que contemplasse a especificidade de cada meta, mas também permitisse um monitoramento relativamente padronizado.
- Os índices de execução (chamados de indicadores de eficácia) são baseados em duas medidas que têm como recorte temporal os quatro anos do Programa:  
1. Fases concluídas em relação ao total de fases previstas da meta em sua totalidade e 2. Produtos entregues em relação ao total previsto na meta.
- Os indicadores de eficácia implementados procuram demonstrar de forma direta e transparente a medida daquilo que foi previsto inicialmente para cada ação realizada. São simples, diretos, de fácil comunicação e permitem que todos avaliem a situação do Programa.
- A organização do banco de dados e dos relatórios foi realizada com foco em:
  - ✎ **Onde** - território (detalhamento da localização)
  - ✎ **Como** - definição das fases / produtos
  - ✎ **Quando** - status e prazo final de cada meta

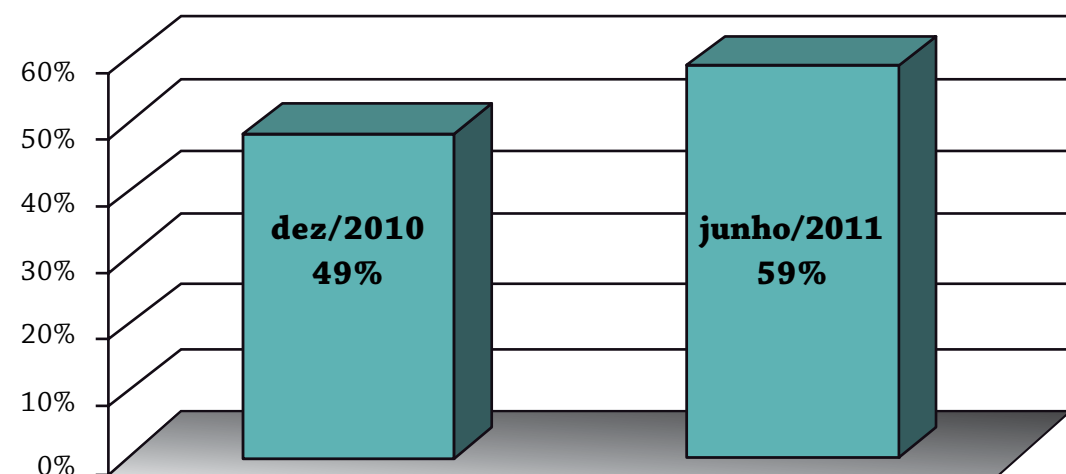
# Agenda 2012

## Resultados

O Programa de Metas da Cidade de São Paulo – Agenda 2012 – completou 30 meses de execução no último dia 30 de junho. Em conformidade com o disposto na Emenda nº 30 à Lei Orgânica do Município, apresentamos a seguir os resultados obtidos nesses dois anos e meio, dando destaque às principais realizações deste primeiro semestre de 2011.

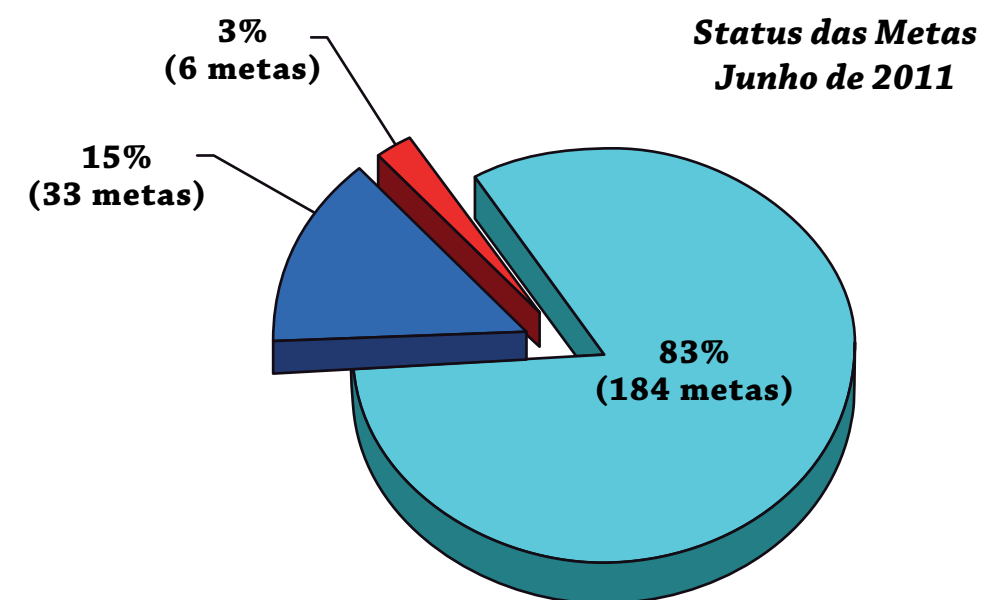
Ao final de 2010, o índice geral de eficácia da Agenda 2012, que indica o percentual de conclusão do conjunto das 223 metas que compõem o programa, atingiu a marca de 49%. Transcorridos mais seis meses de intenso trabalho de todos os órgãos da atual administração municipal, envolvidos direta ou indiretamente com a execução das metas propostas, o índice de eficácia da Agenda 2012 alcançou 59% de execução geral. O gráfico a seguir ilustra essa situação.

**Agenda 2012 - Índice Geral da Execução**



É fato que, quando considerado o recorte temporal de quatro anos (2009 – 2012) ao qual o Programa está submetido, o ideal seria que este índice de eficácia tivesse chegado ao patamar de 63%. Entretanto, é de amplo conhecimento por parte da sociedade que governar uma megalópole como São Paulo não é tarefa fácil e requer esforços conjuntos com as esferas Estadual e Federal, ainda mais em momentos de crise, como a que atualmente aflige o mundo e inunda o sistema econômico de incertezas.

Das 223 metas propostas, 33 foram concluídas (15%), 184 estão em andamento (83%), em distintos estágios de execução, e 6 metas ainda não foram iniciadas (3%), conforme ilustrado abaixo.



Fazendo um comparativo com os resultados apresentados ao final de 2010, pode-se constatar uma grande evolução. Somente nestes últimos seis meses foram concluídas 11 metas ante as 15 finalizadas ao longo de 2010. Isto nos dá uma relação, até o momento, de praticamente duas metas concluídas por mês, demonstrando que o ritmo de conclusão das metas vem se acelerando a cada dia.

Vale ponderar que análises voltadas para mostrar apenas as metas que já foram concluídas são menos precisas e nem tão relevantes. Olhar apenas para essas metas não permite mensurar o esforço realizado no processo de execução do planejamento.

Sob outro prisma, uma forma de análise dos índices de eficácia do Programa de Metas é o olhar comparativo da evolução dos Eixos Estruturantes. Por meio deles e dos objetivos que os compõem temos uma visão mais abrangente de como as políticas setoriais e o planejamento territorial da cidade estão se desenvolvendo.

Em Cidade de Direitos, a Prefeitura permanece investindo no acesso à saúde e qualidade no atendimento, passando de 57% para 70% de eficácia.

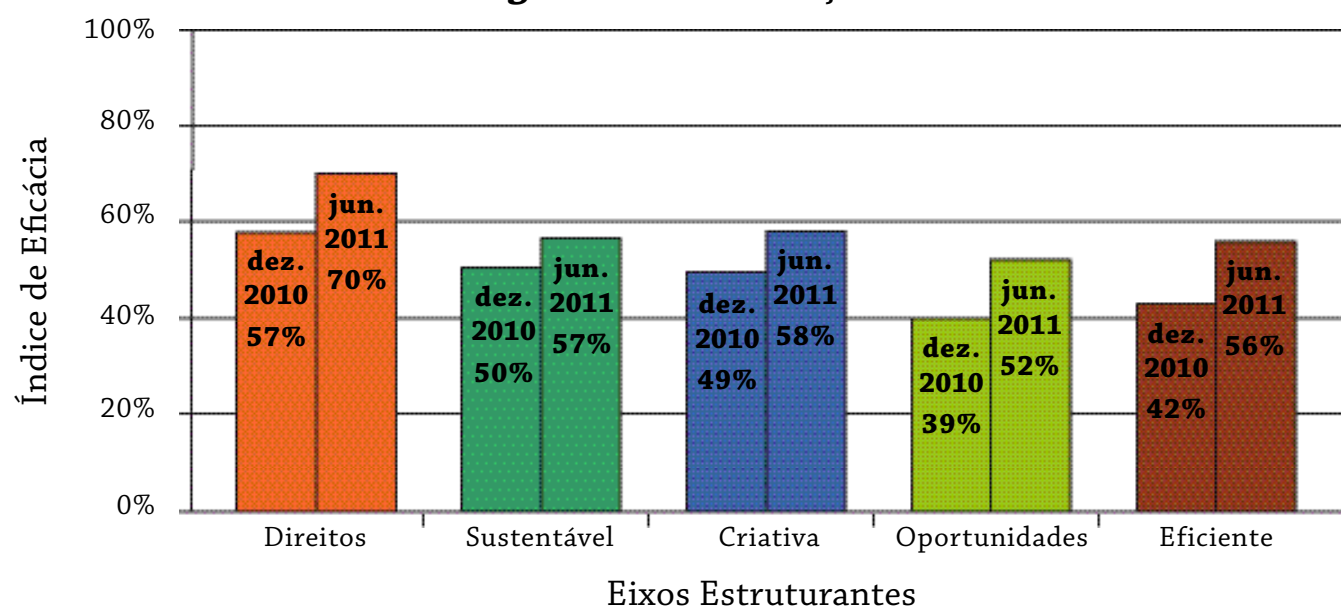
# Termômetro

Estimulando o emprego e a qualificação dos trabalhadores, em Cidade de Oportunidades o indicador de eficácia deu um grande salto e passou de 39% para 52%, bem como a promoção de agilidade nos processos internos, em Cidade Eficiente, que teve evolução de 42% para 56%.

Fortalecer a cidade como pólo cultural e esportivo, outro marco de investimentos desta administração, em Cidade Criativa, passou de 49% para 58% de eficácia. E ainda, tornando São Paulo mais verde, com melhor drenagem urbana, melhorando a mobilidade, reduzindo os poluentes e com uma gestão adequada dos resíduos sólidos, prerrogativas do eixo Cidade Sustentável, a evolução foi de 50% para 57% de eficácia.

Observando o gráfico abaixo, pode-se verificar a evolução dos eixos mencionados de forma mais ilustrativa e, por conseguinte, com maior clareza.

**Agenda 2012 - Evolução dos Eixos**



Nunca é demais lembrar, conforme já mencionado em relatórios anteriores, que a metodologia de cálculo dos indicadores de eficácia procura uniformizar as diferenças entre as metas para criar sínteses. Portanto, o relatório de cada meta, disponibilizado na Internet, é um complemento concreto para uma análise mais detalhada da situação das metas.

Com o intuito de facilitar a visualização e identificar tanto pontos críticos como satisfatórios no processo de execução das metas, bem como dos objetivos e eixos – lembrando que o programa toma o cuidado de não fazer uma divisão anual das metas, ou seja, trabalha com um recorte temporal de quatro anos (2009 a 2012) – realiza-se, a cada etapa de avaliação dos índices de eficácia, um ajuste da classificação de desempenho conforme demonstrado a seguir:

CRITÉRIOS	31/12/2010 (24 meses)	30/06/2011 (30 meses)
<b>CUIDADO</b>	menor ou igual a 29,99%	menor ou igual a 37,99%
<b>ATENÇÃO</b>	entre 30% e 49,99%	entre 38% e 62,99%
<b>ADEQUADO</b>	maior ou igual a 50%	maior ou igual a 63%

Diante deste critério classificatório, pode-se fazer uma síntese dos níveis de desempenho (em função do tempo) encontrados, até o momento, nas três partes que compõem o conjunto Agenda 2012 – ou seja, metas / objetivos / eixos – o que permite uma visão indicativa daquelas ações que estão apresentando maior ou menor dificuldade de execução e, desta forma, ajustar os seus rumos por meio de ações e decisões mais pontuais e imediatas pela administração.

A seguir apresenta-se o “Termômetro”, que traz de forma completa os índices de eficácia meta a meta, por objetivo e eixo, permitindo uma análise comparativa do desempenho da gestão no cumprimento da Agenda 2012, período a período.

Obs.: as metas concluídas estão assinaladas na cor [caixa azul] para facilitar sua identificação em meio às demais.

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia

**Cidade de Direitos**

Acesso à saúde e qualidade no atendimento								
1	1 novo hospital	SMS	3	18	17%	4	18	22%
2	1 novo hospital	SMS	3	16	19%	4	16	25%
3	1 novo hospital	SMS	3	16	19%	4	16	25%
4	10 novas unidades AMA-Especialidades	SMS	60	60	100%	60	60	100%
5	50 unidades de atendimento odontológico AMA-Sorriso	SMS	104	300	35%	104	300	35%
6	Garantir 7 ou mais consultas para as gestantes cadastradas no programa Mãe Paulistana	SMS	77	80	96%	77	80	96%
7	160 novas equipes do Programa Saúde da Família	SMS	132	160	83%	140	160	88%
8	39 novos Núcleos de Apoio à Saúde da Família	SMS	264	273	97%	264	273	97%
9	Ampliar o Remédio em Casa para atender pacientes com colesterol e triglicérides elevados (dislipidemia), mas controlados por medicamentos	SMS	5	5	100%	5	5	100%
10	Remédio em Casa para 30% dos portadores de dislipidemia controlada	SMS	7	8	88%	7	8	88%
11	20 novas unidades do Centro de Atendimento Psicossocial (CAPS)	SMS	98	140	70%	105	140	75%
Subtotal					66%			68%

Acesso à educação e qualidade no ensino								
12	100% das crianças cadastradas para vagas em creches atendidas	SME	21.673	57.664	38%	21.673	57.664	38%
13	100% das crianças cadastradas para vagas em pré-escola atendidas	SME	0	14.636	0%	0	14.636	0%
14	Jornada de 6 horas na Educação Infantil	SME	266	495	54%	495	508	97%
15	Jornada de 7 horas no Ensino Fundamental	SME	225	230	98%	225	225	100%
16	Ciclo de 9 anos no Ensino Fundamental	SME	3.766	3.766	100%	3.766	3.766	100%
Subtotal					58%			67%

Acesso à moradia								
17	85.000 novas famílias no Programa de Urbanização de Favelas	SEHAB	342	513	67%	68.263	85.000	80%
18	180.000 novas famílias no Programa de Regularização Fundiária	SEHAB	1.022	1.176	87%	156.256	180.000	87%
19	9.000 novas famílias no Programa de Recuperação de Cortiços	SEHAB	14	52	27%	11.671	9.000	100%
20	4.300 novas famílias em prédios recuperados na área central e em programas de aluguel subsidiado	SEHAB	3	10	30%	3.588	4.300	83%
Subtotal					53%			88%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia

Fortalecimento da rede de proteção social								
21	20 novos Centros de Referência da Assistência Social	SMADS	144	219	66%	184	219	84%
22	5 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	SMADS	17	30	57%	20	30	67%
23	5 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	SMADS	12	30	40%	24	24	100%
24	4 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	SMADS	14	24	58%	14	24	58%
25	5 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	SMADS	15	30	50%	24	27	89%
26	3 novos Centros de Referência Especializados de Assistência Social	SMADS	12	16	75%	18	22	82%
27	Mais 15% de vagas na rede socioassistencial da Proteção Básica para crianças e adolescentes	SMADS	10.125	9.308	100%	10.125	9.308	100%
28	3 Centros de Atenção Social à população idosa e a mulheres em situação de vulnerabilidade social	SMADS	0	21	0%	5	21	24%
29	2 Centros de Atenção Social à população idosa e a mulheres em situação de vulnerabilidade social	SMADS	7	14	50%	8	14	57%
30	3 Centros de Atenção Social à população idosa e a mulheres em situação de vulnerabilidade social	SMADS	4	20	20%	6	20	30%
31	2 Centros de Atenção Social à população idosa e a mulheres em situação de vulnerabilidade social	SMADS	21	21	100%	21	21	100%
32	5 Centros de Atenção Social à população idosa e a mulheres em situação de vulnerabilidade social	SMADS	7	35	20%	18	35	51%
33	14 Centros de Serviço de Higiene Pessoal da População de Rua	SMADS	54	70	77%	62	70	89%
Subtotal					55%			72%

Ampliação das políticas de inclusão para cidadãos com deficiência e mobilidade reduzida								
34	4.000 ônibus adaptados para transporte de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida	SMT	2.117	4.000	53%	3.260	4.000	82%
35	170 novos veículos adaptados para transporte de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida no Transporte Escolar Gratuito	SME	1	3	33%	3	3	100%
36	600.000 m² de calçadas reformadas para permitir acessibilidade	SMSP	194.023	600.000	32%	273.638	600.000	46%
37	Central de Libras, integrada ao 156, para atendimento a surdos e surdos-cegos	SMPED	6	8	75%	6	8	75%
38*	100% das novas escolas com acessibilidade	SME	62	78	79%	78	78	100%
39	20% de ampliação da frota do serviço ATENDE	SMT	20	64	31%	55	64	86%
Subtotal					51%			81%



## Termômetro

### Cidade de Direitos - Continuação

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Defesa dos Direitos Humanos</b>								
40	Captação de R\$ 300 milhões para o Fundo Municipal dos Direitos da Criança e Adolescentes (Fumcad)	SMPP	91.000.000	300.000.000	30%	94.237.025	300.000.000	31%
41	400 novos convênios com o Fumcad	SMPP	300	400	75%	320	400	80%
42	31 Núcleos de Direitos Humanos	SEDH	93	217	43%	113	217	52%
43	4 campanhas educativas sobre direitos do cidadão	SEDH	5	12	42%	8	12	67%
Subtotal					47%			58%
<b>Ampliação da proteção ao cidadão</b>								
44	Implantar sistema de vídeo-monitoramento integrado	SMSU	3	6	50%	2	6	33%
45	8.400 novas câmeras de monitoramento	SMSU	3	6	50%	3	6	50%
46	2.000 novos guardas civis metropolitanos	SMSU	5	10	50%	5	10	50%
47	35 bases comunitárias móveis	SMSU	227	227	100%	227	227	100%
48	100% das viaturas da Guarda Civil Metropolitana com GPS	SMSU	3	6	50%	3	6	50%
49	Implantar o Observatório de Violência e Criminalidade	SMSU	7	7	100%	7	7	100%
50	16.000 novos pontos de iluminação	SES/ILUME	1.651	16.000	10%	1.651	16.000	10%
Subtotal					59%			56%
<b>Total Cidade de Direitos</b>					57%			70%

## Notas

\***Meta 38** - Esta meta encontra-se em caráter de exceção em relação ao padrão de monitoramento empregado. Perante a falta de previsibilidade na entrega de novas unidades e sendo esta meta referente às condições de acessibilidade e não à entrega de novas unidades, a SME propõe o ajuste do indicador de acompanhamento atual, passando a ser expresso não mais em termos de unidades entregues, mas em termos de percentual das unidades entregues anualmente com condições de acessibilidade.

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade Sustentável</b>								
<b>Cidade mais verde</b>								
51*	50 novos parques urbanos, naturais e lineares	SVMA	163	330	49%	26	50	52%
52	800.000 árvores plantadas	SVMA	772.740	800.000	97%	743.972	800.000	93%
53	2 novos viveiros de plantas	SVMA	10	10	100%	10	10	100%
Subtotal					82%			82%
<b>Preservação dos recursos hídricos</b>								
54	Urbanização de favelas e loteamentos em áreas de mananciais (60.000 famílias)	SEHAB	528	729	72%	61.502	60.000	100%
55	45 áreas de interesse ambiental na Operação Defesa das Águas fiscalizadas e monitoradas	SMSU	315	315	100%	315	315	100%
56	Monitoramento, por imagem, das áreas de proteção ambiental nas bacias Guarapiranga, Billings e Cantareira	SVMA	4	4	100%	4	4	100%
57	27 intervenções de recuperação ambiental e urbanística em Guarapiranga e Billings	SVMA	101	243	42%	133	243	55%
58	160 novos guardas ambientais no efetivo da Guarda Civil Metropolitana	SMSU	5	5	100%	5	5	100%
59	Implementar as ações da Operação Borda da Cantareira	SMSU	20	30	67%	20	30	67%
60	Criar a Delegacia Ambiental da Zona Norte	SMSU	0	5	0%	0	5	0%
61	3 parques urbanos na área da várzea do Tietê	SVMA	3	9	33%	3	9	33%
62	Implantar Estrada-Parque da Penha até o Itaim Paulista	SVMA	6	12	50%	6	12	50%
63	Mais 58 córregos no Programa Córrego Limpo	SMSP	392	406	97%	399	406	98%
Subtotal					66%			70%
<b>Melhoria da drenagem urbana</b>								
64	Concluir as obras de drenagem no córrego Pirajussara	SIURB	8	12	67%	8	12	67%
65	Concluir as obras de drenagem do córrego Aricanduva	SIURB	8	12	67%	8	12	67%
66	Concluir o Piscinão dos Machados	SIURB	3	12	25%	3	12	25%
67	Concluir obras para controle de vazão do córrego do Cordeiro	SIURB	4	12	33%	4	12	33%
68	Concluir as obras na bacia da Aclimação	SIURB	7	12	58%	8	12	67%
69	Concluir obras na bacia do córrego Verde	SIURB	10	24	42%	10	24	42%
70	Concluir obras na bacia do Anhangabaú	SIURB	4	12	33%	4	12	33%
71	Concluir obras nas bacias dos córregos Paraguai e das Éguas	SIURB	2	12	17%	2	12	17%
72	16 piscinões com monitoramento eletrônico	SMSP	56	80	70%	80	80	100%
73	7.600 km de leitos de córregos limpos manualmente	SMSP	5.049	7.600	66%	6.089	7.600	80%
74	920 km de leitos de córregos limpos mecanicamente	SMSP	314	920	34%	359	920	39%
75	4 milhões de operações de limpeza em bocas de lobo e poços de visita	SMSP	2.554.901	4.000.000	64%	3.175.361	4.000.000	79%
76	10 túneis e 10 passagens subterrâneas com monitoramento modernizado	SMSP	40	140	29%	70	140	50%
					47%			54%

## Termômetro

### Cidade Sustentável - Continuação

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Junho de 2011					
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Gestão adequada dos resíduos sólidos</b>								
77	61 novos Ecopontos	SES/LIMPURB	232	671	35%	258	671	38%
78	2 centros de capacitação para cooperados de reciclagem de lixo	SES/LIMPURB	0	28	0%	9	28	32%
79	9 centrais de triagem de material reciclável	SES/LIMPURB	35	105	33%	43	104	41%
80*	1.000 Postos de Coleta Voluntária de Material Reciclável	SES/LIMPURB	0	1.000	0%	0	1.000	0%
82	Financiar 18 projetos com recursos provenientes da venda de crédito de carbono	SVMA	99	126	79%	102	126	81%
Subtotal					29%			39%

<b>Redução das emissões de poluentes na atmosfera</b>								
Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
81	100% da frota com inspeção veicular obrigatória	SVMA	1	1	100%	1	1	100%
83	Reduzir em 30% as emissões de gases de efeito estufa	SVMA	3	5	60%	3	5	60%
85	70% da frota de trólebus renovada	SMT	23	168	14%	12	168	7%
86	25% da frota de ônibus renovada	SMT	2.082	3.905	53%	3.225	3.905	83%
Subtotal					57%			62%

<b>Melhoria da mobilidade urbana</b>								
Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
84	10 terminais de ônibus requalificados	SMT	13	50	26%	24	50	48%
87	R\$ 1 bilhão de investimento no Metrô	SMT	700.000.000	1.000.000.000	70%	700.000.000	1.000.000.000	70%
88	R\$ 300 milhões de investimento no Rodoanel	SMT	0	300.000.000	0%	0	300.000.000	0%
89	Concluir Corredor Expresso Tiradentes	SMT	13	36	36%	13	28	46%
90	Implantar 66 km de corredores de ônibus	SMT	31	102	30%	32	85	38%
91	Requalificar 38 km de corredores de ônibus	SMT	18	44	41%	23	44	52%
92	9 novos terminais urbanos	SMT	52	120	43%	55	100	55%
93	2 novos terminais rodoviários	SMT	6	26	23%	8	26	31%
94	Revitalizar 46% dos abrigos nos pontos de ônibus	SMT	5.277	10.000	53%	6.655	10.000	67%
95	Implantar Anel Viário/ Via Parque Guarapiranga	SIURB	2	12	17%	2	12	17%
96	Concluir o prolongamento da Radial Leste	SIURB	4	12	33%	6	12	50%
97	Concluir a duplicação da Estrada do M'Boi Mirim	SIURB	4	12	33%	4	12	33%
98	Concluir o Complexo Viário Padre Adelino	SIURB	23	36	64%	33	36	92%
99	Prolongar a Avenida Roberto Marinho	SIURB	4	12	33%	4	12	33%
100	Recuperar 30 pontes e viadutos	SIURB	96	416	23%	96	416	23%
101	Ampliar o rodízio de caminhões após conclusão do Trecho Sul do Rodoanel	CET	11	23	48%	11	23	48%
102	Realizar intervenções em 15 pontos de congestionamento	CET	38	105	36%	39	105	37%
103	1 milhão de m² de sinalização horizontal nas vias públicas	CET	635.964	1.000.000	64%	824.228	1.000.000	82%
104	160.000 novas placas de sinalização vertical	CET	78.392	160.000	49%	96.792	160.000	60%
105	288 novos dispositivos de sinalização eletrônica	CET	159	288	55%	163	288	57%
106	289 câmeras de circuito fechado de TV em cruzamentos	CET	313	289	100%	313	289	100%
107	100 km de ciclovias e ciclofaixas	CET	38	66	58%	53	60	88%

### Cidade Sustentável - Continuação

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Melhoria da mobilidade urbana - CONTINUAÇÃO</b>								
108	150 novas faixas de travessia de pedestre iluminadas	CET	274	150	100%	274	150	100%
109	200 km de pavimentação de vias públicas	SIURB	147	200	74%	147	200	74%
110	3 novas faixas para circulação de motos nas vias (operacionais e exclusivas)	CET	7	21	33%	7	21	33%
122	4 campanhas educativas sobre sustentabilidade urbana	SVMA	7	12	58%	8	12	67%
Subtotal					46%			54%

<b>Ações de economia sustentável</b>								
Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
111	100% das escolas com Programa Pura	SME	1.296	1.362	95%	1.354	1.418	95%
112	260.000 lâmpadas de mercúrio substituídas por lâmpadas de sódio	SES/ILUME	0	260.000	0%	0	260.000	0%
113	Reduzir 8% do consumo de energia no sistema de iluminação pública	SES/ILUME	0	260.000	0%	0	260.000	0%
114	Trocar lâmpadas por LEDs em 6.500 semáforos	CET	833	6.500	13%	4.212	6.500	65%
115	10 túneis com medidas de eficiência energética	SES/ILUME	3	10	30%	4	10	40%
116	Implantar 29 hortas-escola	SMPP	35	145	24%	60	145	41%
117	100% das secretarias municipais com instrumentos de Compras Públicas Sustentáveis	SVMA	103	145	71%	109	145	75%
Subtotal					33%			45%

<b>Incentivo à cultura de paz</b>								
Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
118	Criar 31 Conselhos Regionais de Meio Ambiente e Cultura de Paz	SVMA	121	124	98%	124	124	100%
119	Implantar 4 serviços de mediação de conflitos	SVMA	4	32	13%	8	32	25%
120	Formar 1.000 mediadores de conflitos	SVMA	20	36	56%	25	36	69%
121	4 postos de recolhimento de armas	SMSU	16	16	100%	16	16	100%
Subtotal					66%			74%

**Total Cidade Sustentável** 50%  57%

## Notas

**\*Meta 51** - Devido à inclusão de novos parques no relatório de acompanhamento, houve a necessidade de se alterar a forma de monitoramento da meta, que passa a ser realizada por produto (parques entregues em relação ao total previsto) e não mais por fases.

**\*Meta 80** - Esta meta encontra-se em processo de revisão para aperfeiçoamento.

## Termômetro

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade Criativa</b>								
<b>Fortalecimento do Centro como polo cultural</b>								
123	Implantar a Praça das Artes	SMC	7	13	54%	8	13	62%
124	Recuperar o Teatro Municipal	SMC	6	8	75%	8	8	100%
125	Modernizar a Biblioteca Mário de Andrade	SMC	7	8	88%	8	8	100%
126	Realizar intervenções no Parque D. Pedro II	SIURB	3	13	23%	3	13	23%
127	Restaurar o Solar da Marquesa	SMC	6	7	86%	6	7	86%
128	Restaurar a Casa nº 1	SMC	6	7	86%	6	7	86%
129	Restaurar a Chácara Lane	SMC	6	7	86%	6	7	86%
130	Restaurar o Edifício Ramos de Azevedo	SMC	10	14	71%	10	14	71%
131	Restaurar o Edifício Sampaio Moreira	SMC	4	8	50%	5	8	63%
132	Reurbanizar a Praça Roosevelt	SIURB	6	11	55%	6	11	55%
Subtotal					67%			73%

<b>Incentivo à produção cultural e à interação criativa</b>								
133	1 novo Centro Cultural	SMC	5	6	83%	5	6	83%
134	1 novo Centro Cultural	SMC	5	6	83%	6	12	50%
135	1 novo Centro Cultural	SMC	0	6	0%	0	6	0%
136	1 novo teatro	SMC	2	7	29%	6	7	86%
137	1 novo teatro	SMC	2	7	29%	2	7	29%
138	Implantar 4 bibliotecas temáticas	SMC	6	20	30%	6	20	30%
139	12 ônibus-biblioteca em circulação	SMC	2	5	40%	4	5	80%
140	200 novos telecentros	SMPP	76	200	38%	129	200	65%
141	Implantar o Pavilhão das Culturas Brasileiras	SMC	5	17	29%	5	17	29%
142	Construir a Praça do Circo	SMC	2	6	33%	2	6	33%
143	Implantar a Galeria de Arte da Cidade	SMC	1	18	6%	4	9	44%
144	Reformar Equipamento Cultural	SMC	6	8	75%	18	24	75%
145	Reformar Equipamento Cultural	SMC	8	8	100%	8	8	100%
146	Reformar Equipamento Cultural	SMC	4	8	50%	4	8	50%
147	Reformar Equipamento Cultural	SMC	3	8	38%	4	8	50%
148	Reformar Equipamento Cultural	SMC	3	8	38%	4	8	50%
149	Reformar Equipamento Cultural	SMC	6	9	67%	6	9	67%
150	16 novos pontos do Programa Pontos de Leitura	SMC	32	112	29%	38	112	34%
151	16 equipamentos públicos com Programa de Iniciação Artística	SMC	50	64	78%	61	64	95%
152	8 novos parques com Bosque da Leitura	SMC	21	45	47%	25	45	56%
Subtotal					46%			55%

<b>Consolidação da cidade como marco nacional em esporte e lazer</b>								
153	200 clubes-escola	SEME	161	333	48%	993	1.800	55%
154	1 Centro Olímpico Regional	SEME	3	11	27%	3	11	27%
155	1 Centro Olímpico Regional	SEME	3	11	27%	3	11	27%
156	1 Centro Olímpico Regional	SEME	3	11	27%	3	11	27%
157	1 Centro Olímpico Regional	SEME	3	11	27%	3	11	27%
158	Construir 1 Vila Olímpica	SEME	3	13	23%	3	13	23%
159	Reformar pista de atletismo, arquibancada, campo de futebol e área de pugilismo do Centro Olímpico	SEME	14	18	78%	15	18	83%
160	274 equipamentos esportivos reformados	SEME	65	274	24%	142	274	52%
161	Reformar 31 piscinas dos equipamentos esportivos	SEME	62	217	29%	97	217	45%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade Criativa - Continuação</b>								
<b>Consolidação da cidade como marco nacional em esporte e lazer - CONTINUAÇÃO</b>								
162	10 parques públicos com programas de atividade física	SEME	10	70	14%	20	70	29%
163	20 CEUs com programas de atividade física	SEME	0	80	0%	20	80	25%
Subtotal					30%			38%

<b>Reafirmação da cidade como referência mundial em eventos</b>								
164	Construir a "Fábrica do Samba"	SPTuris	9	13	64%	9	13	69%
165	Modernizar o Complexo Anhembi	SPTuris	70	203	34%	76	146	52%
166	9 novos roteiros turísticos temáticos	SPTuris	9	36	25%	9	36	25%
167	Capacitar 1.100 agentes de viagens, taxistas e policiais	SPTuris	1.609	1.100	100%	1.609	1.100	100%
168	30 novos locais com sinalização turística internacional	SPTuris	156	165	95%	156	165	95%
169	3 novas centrais de informação turística	SPTuris	21	30	70%	29	30	97%
170	4 Viradas Culturais	SMC	23	40	58%	30	40	75%
171	4 Viradas Esportivas	SEME	18	36	50%	23	36	64%
172	Preparar candidatura de São Paulo a sede da Expo 2020	SMRI	1	6	17%	1	6	17%
173	Apresentar candidatura de São Paulo a sede do Encontro C40	SMRI	3	3	100%	3	3	100%
174*	Preparar São Paulo como sede da Copa do Mundo de 2014	SECOPA	em definição	em definição	0%	-	-	-
Subtotal					62%			69%

**Total Cidade Criativa** 49% → 58%

## Notas

**\*Meta 174** - Em função da complexidade e variedade de ações que compõem a execução da meta, o que a torna atípica em relação às demais - uma vez que a quase totalidade das outras metas propostas na Agenda 2012 são, por si só, ações que preparam São Paulo para receber um evento do porte da Copa do Mundo de Futebol; além da recente criação da Secretaria Especial de Articulação para a Copa do Mundo de Futebol de 2014 (SECOPA) - não foi possível, até o presente momento, enquadrá-la no sistema de monitoramento adotado (por fases e/ou produtos). Acrescente-se, ainda, que as ações focadas na preparação da cidade para receber este evento também compreendem iniciativas dos governos Estadual e Federal.

Atualmente, os esforços da administração estão voltados para que, ao longo do processo, se estabeleça um marco que defina a última ação necessária ao entendimento de que a meta foi concluída.


## Termômetro

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade de Oportunidades</b>								
<b>Estímulo ao emprego e à qualificação dos trabalhadores</b>								
175	8.200 estudantes no ensino técnico	SEMDET	0	8.200	0%	0	8.200	0%
176	50.000 trabalhadores qualificados por meio de Ensino a Distância	SEMDET	0	50.000	0%	0	50.000	0%
177	1.200 trabalhadores informais capacitados	SEMDET	0	12	0%	0	12	0%
178	54.000 pessoas qualificadas por meio de cursos presenciais	SEMDET	19.536	54.000	36%	28.806	54.000	53%
179	5.200 bolsas do Programa Bolsa Trabalho	SEMDET	5	12	42%	8	12	67%
180	1 Centro de Apoio ao Trabalho	SEMDET	4	14	29%	4	14	29%
181	1 Centro de Apoio ao Trabalho	SEMDET	14	14	100%	14	14	100%
182	1 Centro de Apoio ao Trabalho	SEMDET	2	14	14%	4	14	29%
183	1 Centro de Apoio ao Trabalho	SEMDET	1	14	7%	3	14	21%
184	31 postos avançados de trabalho	SEMDET	151	279	54%	158	279	57%
185	8.000 trabalhadores no Programa Operação Trabalho	SEMDET	4.760	8.000	60%	7.487	8.000	94%
186	Criar sistema de intermediação de mão de obra on-line	SEMDET	1	6	17%	1	6	17%
Subtotal					30%			39%

<b>Incentivo ao empreendedorismo e ao ambiente de negócios</b>								
187	Acesso ao microcrédito a 21.000 empreendedores	SEMDET	18.983	21.000	90%	19.002	21.000	90%
188	1.000 novos beneficiários de programas de fomento ao desenvolvimento local	SEMDET	629	1.000	63%	629	1.000	63%
189	Licença de funcionamento automatizada para estabelecimentos com até 1.500 m² de área construída (SLEA)	SEMPLA	93	93	100%	93	93	100%
190	3 Núcleos de Jovens Empreendedores	SEMDET	3	20	15%	3	18	17%
Subtotal					67%			68%

<b>Atração de novos parceiros e investimentos internacionais</b>								
191	Participação na Exposição Mundial Xangai 2010	SMRI	5	5	100%	5	5	100%
192	Participação em 8 feiras internacionais	SMRI	15	24	63%	21	24	88%
193	12 missões internacionais em parceria com empresários	SMRI	15	36	42%	15	36	42%
Subtotal					68%			76%

<b>Priorização de áreas estratégicas para a criação de empregos e negócios</b>								
194	25.000 empregos diretos na região da Nova Luz	SEMDET	3	6	50%	3	6	50%
195	Reformulação de ruas comerciais no entorno da Nova Luz	SIURB	138	253	55%	138	253	55%
196	1 parque tecnológico	SMDU	1	5	20%	1	5	20%
197	1 parque tecnológico	SEMDET	4	10	40%	4	10	40%
198	Desenvolver o projeto Bairro Universitário	SMDU	1	10	10%	4	5	80%
Subtotal					35%			49%

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia
<b>Cidade de Oportunidades - Continuação</b>								
<b>Promoção do desenvolvimento econômico e social da Zona Leste</b>								
199	Desenvolver Operação Urbana Rio Verde - Jacu-Pêssego	SMDU	1	10	10%	7	10	70%
200	Implantar polo de educação técnica e profissionalizante em Itaquera	SMDU	1	6	17%	4	6	67%
201	Aplicar programa de incentivos para a Zona Leste	SEMDET	3	7	43%	4	7	57%
Subtotal					23%			65%
<b>Aprimoramento da infraestrutura urbana</b>								
202	Transformar áreas degradadas e ociosas em novos polos de atração de investimento	SMDU	1	3	33%	2	3	67%
203	Desenvolver estudos urbanísticos no entorno da rede de trilhos	SMDU	1	3	33%	1	3	33%
Subtotal					33%			50%
<b>Total Cidade de Oportunidades</b>					<b>39%</b>		<b>52%</b>	

Número da Meta	Eixo, Objetivo e Meta	Secretaria Responsável	Dezembro de 2010			Junho de 2011		
			Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia	Fases concluídas ou produtos entregues	Total de fases ou produtos	Indicador de eficácia

**Cidade Eficiente**

Agilidade nos processos internos								
204	Implantar Sistema Eletrônico de Execuções Fiscais	SNJ	2	9	22%	2	9	22%
205	Subprefeituras com Sistema de Monitoramento dos Serviços de Manutenção	SMSP	93	186	50%	93	186	50%
209	Implantar Sistema Eletrônico de Gerenciamento de Fiscalização	SMSP	6	12	50%	6	12	50%
Subtotal					41%	41%		

Eficiência e transparência na gestão dos recursos								
206	Disponibilizar o módulo "Demonstrativo Unificado do Contribuinte - DUC", pertencente ao Sistema de Gestão Tributária Integrada	SF	2	6	33%	4	4	100%
207	100% das praças de atendimento com painéis gerenciadores de senha, atendimento preferencial e parque de informática modernizado	SMSP	93	248	38%	93	248	38%
208	Certificação ISO 9000 nas praças de atendimento	SMSP	37	124	30%	37	124	30%
210	Subprefeituras com a emissão do alvará de aprovação, execução e conclusão de obras automatizados (SLC)	SMSP	9	16	56%	9	16	56%
211	Cadastro único de contratos com fornecedores	SEMPLA	6	7	86%	7	7	100%
212	Disponibilizar pela internet projetos pré-aprovados para moradia popular com até 70 m²	SEMPLA	62	248	25%	62	248	25%
213	Implantar Programa de Olho na Via	SEMPLA	62	217	29%	62	217	29%
214	Implantar licenciamento eletrônico de anúncios indicativos (Cadam)	SMSP	155	248	63%	156	248	63%
215	Aperfeiçoar base de dados socioeconômicos do município	SMDU	10	52	19%	12	52	23%
216	Criar sistema de indicadores de desempenho e resultados da gestão	SEMPLA	3	7	43%	3	5	60%
Subtotal					42%	52%		

Qualidade da receita e da despesa								
217	Expandir NF-e para contribuintes com faturamento acima de R\$ 120 mil/ano	SF	2	5	40%	4	5	80%
218	Incentivar regularização de 100.000 imóveis	SF	2	6	33%	2	6	33%
219	Atualizar Sistema Central de Planejamento e Orçamento	SEMPLA	2	7	29%	3	7	43%
220	Ampliar receita de cobrança da dívida ativa	SNJ	4	4	100%	4	4	100%
Subtotal					50%	64%		

Capacitação do funcionalismo								
221	Capacitar 50 mil servidores	SEMPLA	46.430	50.000	93%	47.430	50.000	95%
222	Treinar 14.000 servidores por meio de Educação a Distância	SEMPLA	800	14.000	6%	3.800	14.000	27%
223	Implantar Programa de Promoção à Saúde do Servidor Municipal para funcionários expostos a riscos operacionais	SEMPLA	0	9	0%	7	8	88%
Subtotal					33%	70%		

**Total Cidade Eficiente** 42% → 56%

Resumo por eixo	Dezembro 2010	Junho 2011
	Indicador de eficácia	Indicador de eficácia
Cidade de Direitos	57%	70%
Cidade Sustentável	50%	57%
Cidade Criativa	49%	58%
Cidade de Oportunidades	39%	52%
Cidade Eficiente	42%	56%

**Resumo total (média meta por meta)** 49% → 59%

# Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação

## Gestão Orientada para Resultados

**D**urante o semestre encerrado em 30 de junho de 2011 a Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão, com o apoio de consultoria externa, continuou desenvolvendo um conjunto de iniciativas, conforme já anunciado no último relatório de 2010. Objetivo: aperfeiçoar os conteúdos e mecanismos de gestão sobre os meios de monitoramento e avaliação, além da definição do conjunto de indicadores da Agenda 2012 e do Plano Plurianual (PPA).

Para uniformizar os conceitos e disseminar os princípios da gestão orientada para resultados, foram realizados um seminário e uma série de visitas técnicas às Secretarias Municipais. Buscou-se aperfeiçoar os conteúdos e processos de coleta, tratamento e publicação dos indicadores de desempenho e impacto – base para avaliação das políticas públicas.

A Prefeitura dispõe de um conjunto consistente de indicadores relacionados aos objetivos da Agenda 2012 e aos programas correspondentes do PPA. Todos avaliados e consolidados junto às equipes das Secretarias Municipais que servirão à elaboração de relatórios gerenciais e avaliação das referidas políticas públicas municipais.

O conhecimento do significado, dos limites e potencialidades dessas políticas e dos resultados expressos pelos indicadores sociais é de grande utilidade para os diversos atores e instituições envolvidos na definição das prioridades e na elaboração de recursos do orçamento público.

Foi realizado também um trabalho de análise temática sobre os indicadores para avaliação da evolução de sua série temporal, fornecendo informações sobre os principais movimentos de cada indicador; a detecção das tendências (prováveis futuros valores), com ênfase na probabilidade de atendimento às metas estabelecidas, e o conjunto das variáveis que mais interferem sobre a evolução dos indicadores, além de propostas para a correção de rumo.

Paralelamente, algumas questões foram levantadas para avaliar a robustez metodológica de cada indicador, garantindo a sua confiabilidade e validade e construir uma estrutura de interpretação que permita melhor transição dos valores do conjunto de indicadores do campo quantitativo para o campo qualitativo, medida essencial à formulação e à avaliação de políticas públicas.

O trabalho de análise temática foi focado num conjunto de seis áreas, conforme tabela abaixo:

Área	Foco
Saúde	Hospitais
Educação	Creches
Habitação	Moradia
Obras Públicas	Drenagem Urbana
Saneamento	Gestão de Resíduos Sólidos
Transporte	Mobilidade Urbana

A avaliação sistemática de políticas públicas e os indicadores sociais enriquecem a interpretação empírica da realidade e buscam orientar, da forma mais adequada, a formulação e implementação dessas ações.

# Conselho Consultivo do Programa de Metas

## Reuniões

**F**ormado por 17 representantes da administração municipal, do poder legislativo e da sociedade civil, o Conselho Consultivo do Programa de Metas (CCPM) tem como atribuições acompanhar o andamento das 223 metas da Agenda e apresentar sugestões e comentários a respeito do programa e de outras ações da Prefeitura de São Paulo.

Desde a sua constituição, em dezembro de 2010, o Conselho já realizou três reuniões. A primeira no dia 17 do mesmo mês, com o objetivo de apresentar os integrantes e suas atribuições. O secretário de Planejamento, Orçamento e Gestão (Sempla) e presidente do conselho ressaltou o caráter inovador do programa. “O programa de metas é cada vez mais referência no planejamento da administração municipal, é uma ferramenta de planejamento dinâmica, moderna. E não há, em nível mundial, acompanhamento de metas nessa proporção”, afirmou.

Na segunda reunião, realizada no dia 31 de março, os integrantes receberam o relatório anual da Agenda 2012 referente ao ano de 2010, e discutiram a evolução do Programa nos últimos meses.

Em 29 de julho, a terceira reunião trouxe novidades. Além de serem apresentados e analisados os índices de eficácia de cada meta até 30 de junho de 2011, a vice-prefeita e secretária de Assistência e Desenvolvimento Social (Smads), falou aos conselheiros sobre as atribuições e resultados das ações da pasta. Os próximos encontros contarão sempre com a presença de um secretário municipal, que falará sobre as realizações em sua área de atuação.

O Conselho Consultivo do Programa de Metas foi criado pelo Decreto nº 50.996 de 16 de novembro de 2009 e constituído pela Portaria nº 1.161 de 7 de dezembro de 2010. As reuniões ordinárias ocorrem a cada três meses conforme disposto no artigo 27 do mesmo Decreto. A próxima reunião está prevista para o mês de setembro.

## Conhecimento in loco



*Complexo educacional em Heliópolis atende quase 2 mil alunos no total.*

**S**aúde, educação, cultura, assistência social e habitação. Várias áreas da administração municipal estiveram sob avaliação do Conselho Consultivo durante o ano de 2011. Desde março, eles participaram de três visitas técnicas a locais com obras em andamento ou já em operação e puderam conhecer o trabalho desenvolvido pela Prefeitura, além de se integrar ainda mais ao dia-a-dia do Programa de Metas.

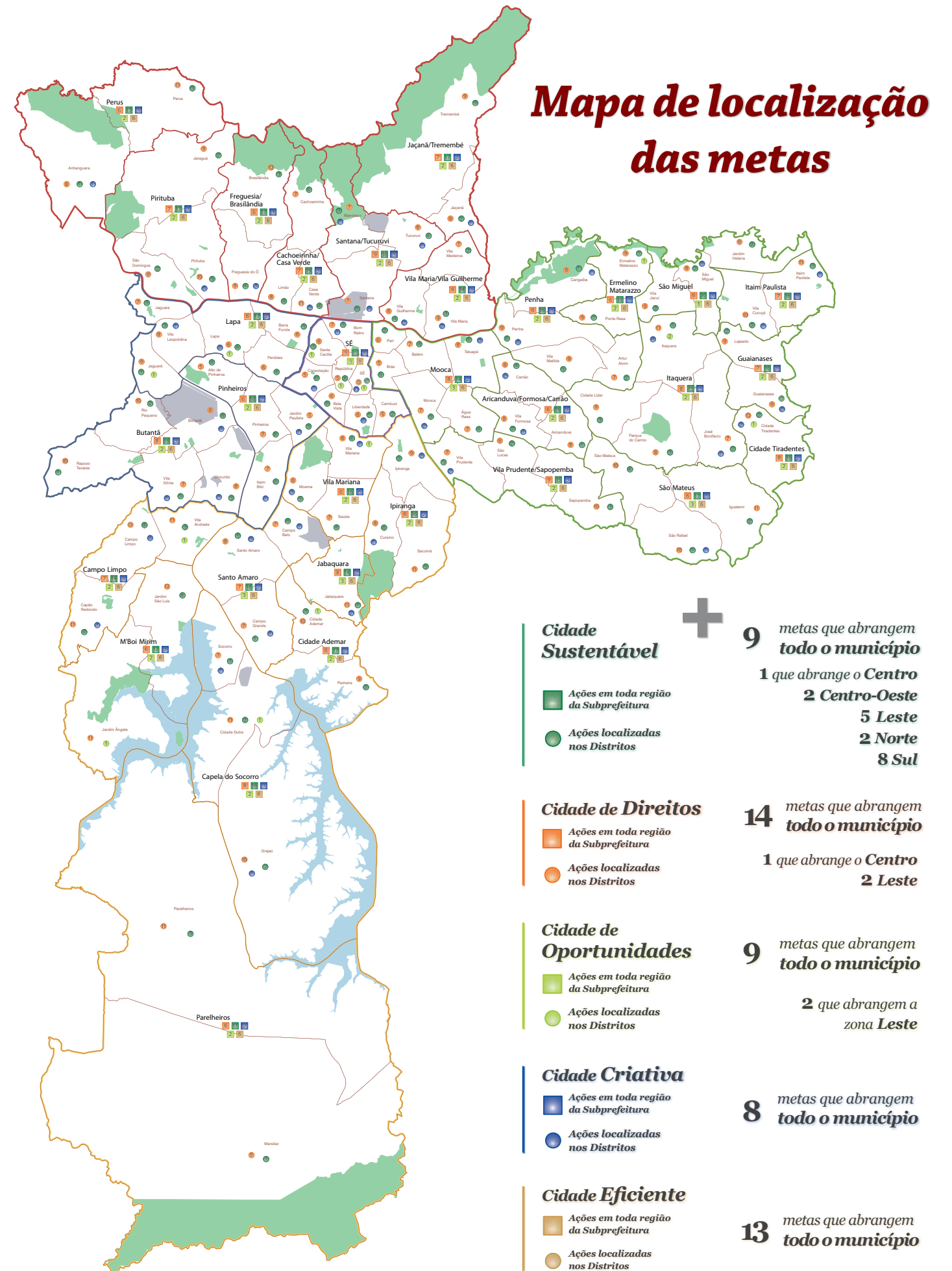
A primeira aconteceu no final de março, quando os conselheiros conheceram quatro equipamentos da área de cultura: o Teatro Municipal, entregue totalmente restaurado à população paulistana em junho, conforme a Meta 124; o canteiro de obras da Praça das Artes prevista na meta 123; e o Solar da Marquesa e a Casa nº 1, imóveis vizinhos e cujos projetos de recuperação fazem parte das metas 127 e 128, respectivamente.

A segunda visita técnica ocorreu em junho. Os conselheiros estiveram no Conjunto Habitacional Sabesp 1, em Heliópolis, Meta 17, onde estão sendo finalizados os apartamentos “redondinhos” projetados por Ruy Ohtake. Ali eles puderam conhecer uma unidade-modelo decorada, montada com o objetivo de orientar os moradores dos 162 apartamentos que deverão ser entregues ainda neste ano. Os integrantes do Conselho Consultivo passaram também pelo Complexo Educacional Heliópolis, parte das metas 12 e 13, onde funcionam uma Escola Municipal de Ensino Fundamental e uma Escola Municipal de Ensino Infantil, além dos Centros de Educação Infantil Heliópolis I, II e III. No meio do caminho, a comitiva visitou o Serviço de Atenção Integral ao Dependente (SAID), que não faz parte do Programa de Metas mas é um exemplo de como a Prefeitura de São Paulo vem investindo na recuperação de dependentes químicos.

Em julho aconteceu a terceira visita, com destaque para o trabalho social desenvolvido pela Prefeitura para atender idosos e moradores de rua. No Complexo Boracea, na Barra Funda, por exemplo, há abrigos para o pernoite e centros de permanência para o período diurno, com capacidade para atender 1.200 pessoas no total. O local faz parte da meta 26 da Agenda 2012. Os conselheiros estiveram ainda no Espaço de Convivência Bela Vista, onde funciona o primeiro Centro de Referência Especializado para a população em situação de rua, conforme a meta 33. Já na Morada para idosos São João, parte da Meta 31, já concluída, moram 210 idosos, divididos em 60 suítes totalmente adaptadas.



Morada São João é o lar de mais de 200 pessoas com mais de 60 anos.





# Metas Concluídas

**A**lém das 22 metas que já haviam sido atingidas pela Prefeitura, até dezembro de 2010, mais 11 foram concluídas neste semestre. Conheça os novos serviços e equipamentos já à disposição de todos.

## 4 - 10 novas unidades AMA-Especialidades

Oferecendo consultas em diversas áreas, as AMA Especialidades foram instaladas nos distritos de Ponte Rasa (Ermelino Matarazzo), Itaquera, São Mateus, Casa Verde, Perus, Pirituba, Vila Guilherme, Cidade Dutra, Cidade Ademar e Sacomã.



## 9 - Ampliar o Remédio em Casa para atender pacientes com colesterol e triglicérides elevados (dislipidemia), mas controlados por medicamentos.

Já em julho de 2009, com o medicamento contra níveis altos de colesterol sendo entregue na residência dos portadores da doença, esta meta foi concluída.



## 15 - Jornada de 7 horas no Ensino Fundamental

Em abril de 2010, todas as 45 Escolas Municipais de Ensino Fundamental definidas para esta meta estavam oferecendo aos alunos jornada de 7 horas de aulas.



## 16 - Ciclo de 9 anos no Ensino Fundamental

A meta previa que até 2012 todas crianças a partir de seis anos estariam cursando o Ensino Fundamental durante 9 anos. A meta já atingiu todas as escolas municipais e foi concluída em março de 2010.

## 19 - 9.000 novas famílias no Programa de Recuperação de Cortiços



**23 - Centros de Referência Especializados de Assistência Social**

Dirigidos a casos graves, como os de agressão física e outros tipos de violência contra crianças, mulheres e idosos, os 4 Centros de Referência Especializado de Assistência Social (Creas) previstos por essa meta foram inaugurados até junho de 2011.



**27 - Mais 15% de vagas da rede socioassistencial da Proteção Básica para crianças e adolescentes**

Já em 2010, o número de vagas da rede socioassistencial da Proteção Básica para crianças e adolescentes foi ampliado em 15%.



**31 - 2 Centros de Atenção Social à população idosa e a mulheres em situação de vulnerabilidade social**

A morada Nova Luz e o Centro de Acolhida São João, inaugurados em maio de 2009 e dezembro de 2010, tornaram-se os lares de centenas de idosos e oferecem uma série de serviços de assistência.



**35 - 170 novos veículos adaptados para transporte de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida no Transporte Escolar Gratuito**

Em junho deste ano, todos os 170 novos veículos adaptados para o Transporte Escolar Gratuito de pessoas com mobilidade reduzida já estavam em circulação e hoje atendem cerca de 3 mil pessoas.



**47 - 35 bases comunitárias móveis**

Distribuídas de acordo com um estudo de indicadores de vulnerabilidade, 35 bases móveis da GCM foram implementadas na cidade, atendendo todas as regiões da cidade, desde o Centro, que ganhou oito bases, até Parelheiros e M'Boi Mirim.

**53 - 2 novos viveiros de plantas**

O Viveiro Tiquatira, na Penha, tem mais de 50 mil mudas de flores, como hortênsias, azáleas e margaridas, folhagens ornamentais e duas mil espécies de árvores. Já o do Jaçanã, da Zona Norte, tem capacidade para produzir até 30 mil mudas.





**54 - Urbanização de favelas e loteamentos em áreas de mananciais (60.000 famílias)**

**55 - 45 áreas de interesse ambiental na Operação Defesa das Águas fiscalizadas e monitoradas**

Por meio de imagens, todas as 45 áreas de interesse ambiental nas bacias Guarapiranga, Billings e Cantareira previstas nesta meta estão sendo monitoradas, o que garante mais agilidade no combate aos crimes ambientais.



**56 - Monitoramento, por imagem, das áreas de proteção ambiental nas bacias Guarapiranga, Billings e Cantareira**

A prevenção a construções irregulares e à ocupação de áreas de mananciais está mais intensa. Desde novembro de 2010 as áreas de proteção ambiental nas bacias Guarapiranga, Billings e Cantareira estão sendo monitoradas por câmeras.



**58 - 160 novos guardas ambientais no efetivo da Guarda Civil Metropolitana**

Também como medida para aumentar a fiscalização de crimes contra o meio ambiente, 160 novos guardas ambientais foram incorporados ao efetivo da GCM em novembro de 2010 e patrulham dia e noite as áreas de proteção.

**72 - 16 piscinões com monitoramento eletrônico**

Os 16 piscinões previstos na meta estão sendo monitorados por câmeras. Ao menor sinal de transbordamento, todos os órgãos responsáveis são acionados e podem entrar em ação.



**81 - 100% da frota com inspeção veicular obrigatória**

Desde 2010, 100% da frota registrada no Município de São Paulo deve realizar inspeção ambiental veicular. De acordo com a pesquisa Impacto em Saúde, da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, a medida causou redução de 7% na quantidade de material particulado do ar.



**106 - 289 câmeras de circuito fechado de TV em cruzamentos**

A instalação de 289 câmeras em diversos cruzamentos de todas as regiões da cidade é uma das medidas adotadas pela Prefeitura para aumentar a segurança do pedestre e fiscalizar as irregularidades cometidas pelos motoristas.



**108 - 150 novas faixas de travessia de pedestre iluminadas**

Mais uma iniciativa para aumentar a segurança dos pedestres. A iluminação proporciona maior visibilidade tanto para quem está a pé quanto dirigindo.



**121 - 4 postos de recolhimento de armas**

Como parte da campanha de Desarmamento, desde dezembro de 2010 as regiões Norte, Sul, Leste e Centro-Oeste contam com pelo menos um posto para recolhimento de armas.



**124 - Recuperar o Teatro Municipal**

Um dos grandes símbolos arquitetônicos e culturais da cidade está de volta. Após quase dois anos em obras, o Teatro Municipal Paulista foi reaberto no dia 10 de junho, inteiramente restaurado e modernizado tecnologicamente.



**125 - Modernizar a Biblioteca Mário de Andrade**

Mais um dos tradicionais pontos culturais de São Paulo, a Biblioteca Mário de Andrade foi reaberta ao público em 25 de janeiro de 2011, totalmente modernizada. Inaugurada em 1926, o local tem ao todo mais de 327 mil livros, sendo 51 mil considerados raros.

**145 - Reformar Equipamento Cultural**

O Teatro Cacilda Becker, na Lapa, foi reformado e reaberto ao público em novembro de 2009. As intervenções foram feitas no palco, na caixa cênica e no paisagismo, além de terem facilitado a acessibilidade.





**167 - Capacitar 1.100 agentes de viagens, taxistas e policiais**

Com o objetivo de tornar São Paulo uma cidade mais receptiva e amigável ao turista, agentes de viagens, taxistas e policiais receberam treinamento especializado. Vale lembrar que a Cidade é um dos principais destinos turísticos do planeta.



**173 - Apresentar candidatura de São Paulo como sede do Encontro C40**

A Capital foi sede, em junho de 2011, do C40, evento que a cada dois anos reúne representantes das maiores cidades do mundo para a discussão do papel dos governos no combate às mudanças climáticas.



**191 - Participação na Exposição Mundial Xangai - 2010**

Com o tema “Melhor Cidade, Melhor Vida”, o evento realizado em 2010 reuniu na cidade chinesa mais de 200 países, cidades, instituições internacionais e empresas. São Paulo montou um grande pavilhão, visitado por centenas de milhares de pessoas.

**A**té junho deste ano, a Agenda 2012 teve 33 metas concluídas, o que equivale a 15% do programa. Outras 184 estão em andamento, ou 83% do total. Conheça um pouco mais de algumas metas já finalizadas.

**49 - Implantar o Observatório de Violência e Criminalidade**

Realiza o planejamento e as estratégias operacionais com base em estatísticas e a análise de indicadores de violência e vulnerabilidade.

**118 - Criar 31 Conselhos Regionais de Meio Ambiente e Cultura de Paz**

Todas as 31 subprefeituras contam agora com um Conselho Regional de Meio Ambiente e Cultura de Paz. Sua função é discutir as questões ambientais da região administrativa a que pertence e propor ações de interesse da comunidade.

**189 - Licença de funcionamento automatizada para estabelecimentos com até 1.500 m<sup>2</sup> de área construída (SLEA)**

Empreendedores podem abrir ou regularizar, pela internet, um negócio de baixo risco em imóveis de até 1.500 m<sup>2</sup>. O Slea permite que salões de cabeleireiros, clínicas, escritórios e quitandas, entre outros estabelecimentos, consigam sua licença online.

**206 - Disponibilizar o módulo “Demonstrativo Unificado do Contribuinte - DUC”, pertencente ao Sistema de Gestão Tributária Integrada**

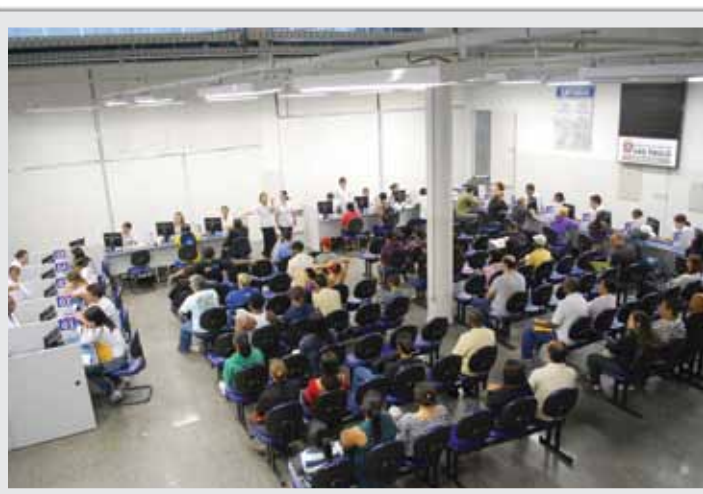
O Demonstrativo Unificado do Contribuinte (DUC) coloca à disposição do cidadão, pela internet, todas as informações referentes a pagamentos e débitos dos tributos municipais, como IPTU, ISS, TFE e TFA.

**211 - Cadastro único de contratos com fornecedores**

A atividade dá mais transparência e estabelece parâmetros para compras dentro da Prefeitura.

**220 - Ampliar receita de cobrança da dívida ativa**

Até agora, 600 mil execuções fiscais foram extintas.



**181 - 1 Centro de Apoio ao Trabalho**

Mais oportunidade de trabalho. Com a inauguração do Centro de Apoio ao Trabalho São Mateus, os trabalhadores da região conseguem tirar a primeira ou a segunda via da Carteira de Trabalho, habilitar-se ao Seguro Desemprego, fazer inscrições em cursos e encontrar oportunidades de emprego.

Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão

*Secretário*  
Rubens Chammas

*Chefe de Gabinete*  
Maria Cristina Lopes Victorino

*Coordenação Geral*  
Rubens Chammas

*Coordenação Executiva*  
Mário Jorge Gusmão Bérard  
Marcos Scarpi Costa  
Rose Mary dos Santos Gottardo

*Coordenação Técnica*  
Fernando Luís Polo

*Assessoria de Comunicação*  
Roseli Aparecida Andrade Pires

*Assessoria de Informática*  
Haroldo Albino Cezar

*Equipe Sempla*  
Elaine Cristina Melgaço  
Fernando Luís Polo  
Kuniko Shiro Miranda

*Equipe Secretarias*  
Adriana Schneider  
Alejandra Meraz Velasco  
Andréia Cardoso  
Bruno Langeani  
Camila N. Benvenuto  
Célia Cristina Monteiro de Barros Whitaker  
Celso Augusto Coccaro Filho  
Cesar Dimas Boscolo  
Diego Lourenço Pereira  
Eduardo Augusto Sena  
Eliana Maria Ribeiro Garrafa  
Elizete Eiko Nakaoka Aoki  
Everton Silva Matos  
Evandro Silvestrini Mota  
Fábio Cavalcante Angarita Silva  
Fábio Gomes Souto  
Fátima de Jesus Teixeira  
Fernanda Hayek  
Fernanda Tiemi Kamiyama  
Fernando Ferreira de Araújo Souza  
Fernando Luis da Costa  
Flávio Moura Telles  
Franklin Marcondes Plessmann  
Gerson Lima Macambyra  
Helena Maria Ravello Terzella  
José Alipio Pereira Mandu  
José Benedito de Freitas  
José Carlos P. de Mello  
Karla Andresa Guimarães Pavarina  
Laura Degaspere Monte Mascaro  
Lorival Agostinho Silva

Lucas Novais Bonini  
Luiz Augusto Casseb Nahuz  
Márcia Hallage Varella Guimarães  
Moema Castro de Souza  
Odirlei Roque de Faria  
Paulo Kron Psanquevich  
Renata Yuri  
Rogério Koishi Utida  
Rosa Maria Marotta  
Rossela Rosseto  
Rubens Augusto Dias Serralheiro  
Rubens Pinto Ferreira Júnior  
Sérgio Lopes Costa  
Sergio Luiz de Moraes Pinto  
Solange Natacci da Rocha  
Sonia Dias Lanza Freire  
Susete Critelli  
Tais Alves Attuy Sandoli  
Tereza Beatriz Ribeiro Herling  
Ulisses Carraro  
Vânia Regina Cardoso

*Conselho Consultivo do Programa de Metas*  
Alda Marco Antonio  
Alberto José Carlos Rodolfo Gattoni  
Alexandre Dias de Andrade Furtado  
Ana Maria Secches  
Antonio Carlos Videira Filho  
Carlos Roberto Pinto Monteiro  
Celso Gabriel  
Cleide Coutinho do Nascimento  
Domingos Pires de Oliveira Dias Neto  
Eleferios Alexandro Athansopoulos  
Elisabete França  
Erivelton Mastellaro  
Fátima Andrijic Marinera  
Felipe Spir  
Fernanda Migliore Rodrigues  
Gilson Barreto  
Jairo de Almeida Machado Júnior  
Januario Montone  
João de Favari  
José Luiz Gavinelli  
José Maria da Costa Orlando  
Larissa Campagner  
Luis Augusto Gonçalves Barbosa  
Luiz Danilo Bronatto Maurici  
Luiz Ricardo Pereira Leite  
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque  
Maria Angélica Travolo Popoutchi  
Miguel Luiz Bucalem  
Nelson de Almeida Prado Hervey Costa  
Paulo Roberto Gonçalves  
Ricardo Kenzo Motomatsu  
Rubens Chammas  
Uebe Rezeck

*Colaboração*  
Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação  
FIPE

*Diagramação e produção:*  
Lu Fernandes Comunicação e Imprensa