



# Programa de Metas



## CONTEXTO

### En el Mundo

Más de la **mitad de la humanidad** vive en ciudades. **2030**: 60% e **2050**: 70% (ONU)

**Emisiones de gases de efecto invernadero**: 80% en las Ciudades (Banco Mundial)

### América Latina

Más de 180 millones de **pobres** viven actualmente en ciudades (Cepal)

### Uruguay

**94,66%** de la población ya es urbana (INE – Instituto Nacional de Estadística\*)

### Brasil

**84%** da población es urbana (IBGE\*)

\* <http://www.ine.gub.uy/censos2011/index.html>

\* <http://www.censo2010.ibge.gov.br/>



- Indicadores e Metas
- Acompanhamento cidadão.  
Transparencia. Acceso a la información  
(Ej. Presupuesto Público)
- Mobilización, Educación y  
Participación ciudadana

GT Assistência Social

GT Cultura

GT Educação

GT Meio Ambiente

GT Orçamento

GT Trabalho e Renda



## Acervo de livros infanto-juvenis das bibliotecas municipais per capita

Número de livros infanto-juvenis disponíveis em acervos de bibliotecas e pontos de leitura municipais por habitante na faixa etária de 7 a 14 anos.

OBS: Não estão contabilizadas nesse indicador as bibliotecas dos CEUs.  
Ano: 2010



Referência de meta: no mínimo **2 livros per capita** (UNESCO)



Melhor indicador: **7,97 livros/habitante**

Distrito: Consolação



Pior indicador:

**0 livros/habitante**

Distritos: Água Rasa +

44 distritos com indicador **ZERO**



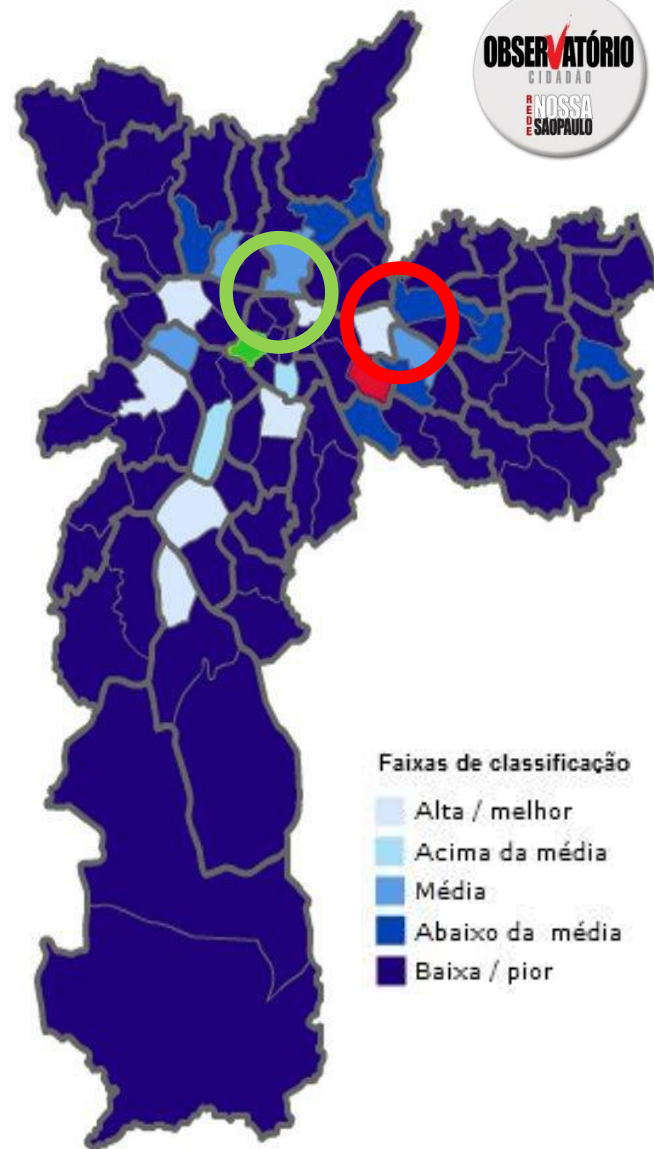
Distrito: Grajaú

**0,02 livros/habitante**



Desigualtômetro\*: **454,4 vezes**

\* Por uma questão aritmética, o cálculo não considera os indicadores com valor zero.



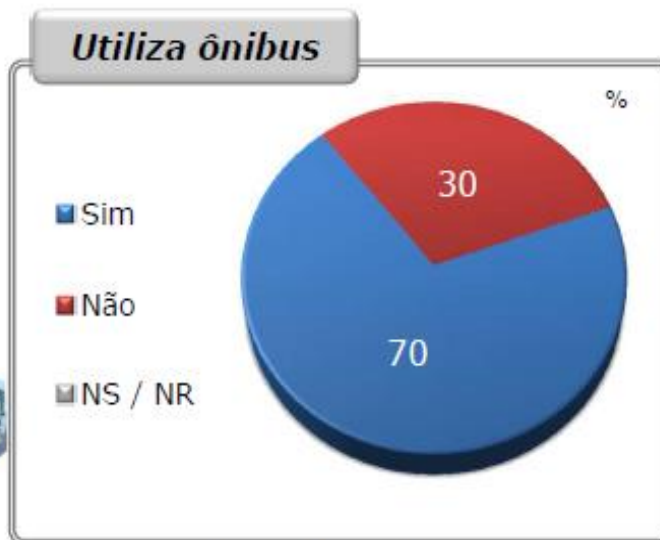
Faixas de classificação

- Alta / melhor
- Acima da média
- Média
- Abaixo da média
- Baixa / pior



## Utilização de ônibus

**REDE NOSSA SAOPAULO**



Base: 1.512 entrevistas

### Tempo de espera

**Média de 22 minutos**

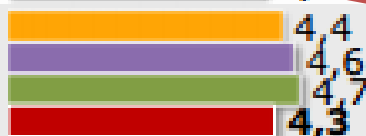
2 de 51 minutos a 1 hora  
2 Mais de 1 hora

**Proximidade de cinemas\***

\* Não aplicado em 2009



**Proximidade de bibliotecas públicas**



**Proximidade de centros culturais**



Base: 1.056 entrevistados que utilizam ônibus como meio de transporte

P.08) O(a) Sr(a) utiliza ônibus como meio de transporte diário? | P.09) Quanto tempo o(a) Sr(a) costuma esperar no ponto de ônibus?



## Ley del Programa de Metas

### Objetivos principales:

- 1) Mejorar la planificación y la gestión para los 4 años de mandato del alcalde;
- 2) Vincular promesas de campaña electoral al programa efectivo de gobierno;
- 3) Proporcionar plenas condiciones de monitoramiento, fiscalización y control social sobre la ejecución de las políticas públicas.

---

**Conheça a Lei do  
Programa de Metas**

Emenda nº 30 à Lei Orgânica do Município de  
São Paulo, aprovada em 19 de fevereiro de 2008

POR UMA CIDADE JUSTA E SUSTENTÁVEL

NOSSA  
**SAOPAULO**  
[www.nossasaopaulo.org.br](http://www.nossasaopaulo.org.br)

---

## Ley del Programa de Metas

Em uma sessão histórica para a gestão pública de São Paulo, a Câmara Municipal aprovou no dia 19/02/2008 o projeto de emenda à Lei Orgânica que obriga os prefeitos a divulgar um plano de governo detalhado em até 90 dias após assumir o cargo e a prestar contas à população a cada seis meses. O PLO 008/07 foi aprovado, em segunda votação, por unanimidade de 54 votos (de um total de 55 vereadores), sob o olhar atento de dezenas de representantes da sociedade civil que estavam presentes nas galerias do plenário. Por ser emenda à Lei Orgânica, o projeto não precisou passar por aprovação do prefeito Kassab.



De autoria do advogado Paulo Lomar, o projeto foi apresentado à Câmara em agosto de 2007, assinado pelas mais de 400 organizações participantes do Movimento Nossa São Paulo, que é totalmente apartidário.



## Emenda à Lei Orgânica do Município – nº 30

- Projeto de Lei foi apresentado pelo Movimento Nossa São Paulo à Câmara Municipal. Compromete os sucessivos prefeitos a apresentarem um programa detalhado de governo, com metas claras a serem executadas durante a gestão (quatro anos). A ideia é que o Programa de Metas seja detalhado por subprefeituras e distritos.
- Aprovada na Câmara Municipal de São Paulo em 2008 – a cidade foi a primeira do país a ter a Lei das Metas aprovada e colocada em prática.



## Ciudades que ya aprobaron la enmienda

### Brasil

**Amazonas:** Manaus

**Bahia:** Euclides da Cunha, Eunápolis, [Ilhéus](#)

**Espírito Santo:** Vitória

**Goiás:** Anápolis

**Maranhão:** Timbiras

**Mato Grosso do Sul:** Dourados

**Minas Gerais:** [Belo Horizonte](#), [Betim](#), [Formiga](#), Ipatinga e Ouro Branco

**Pará:** Abaetetuba

**Paraíba:** [João Pessoa](#)

**Rio de Janeiro:** Niterói, [Rio de Janeiro](#), Teresópolis

**Rio Grande do Sul:** [Carazinho](#)

**Santa Catarina:** Florianópolis

**São Paulo:** Barra Bonita, [Bragança](#)

[Paulista](#), [Campinas](#), [Cosmópolis](#), [Fernandópolis](#), Itapeva, Mauá, Mirassol, Penápolis, Ribeirão Bonito, [São Carlos](#), São José do Rio Preto, [São Paulo](#), [Taubaté](#), Jaboticabal, Holambra e [Jundiá](#)

**Argentina:** Mendoza, Maipú y Córdoba



## **EMENDA Nº 30 À LEI ORGÂNICA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO**

(PROJETO DE EMENDA À L.O.M. Nº 08/07)

(LIDERANÇAS PARTIDÁRIAS)

*Acrescenta dispositivo à Lei Orgânica do Município de São Paulo, instituindo a obrigatoriedade de elaboração e cumprimento do Programa de Metas pelo Poder Executivo.*

A CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO promulga:

Art. 1º Fica acrescentado ao art. 69 da Lei Orgânica do Município de São Paulo o artigo 69-A, com a seguinte redação:

"Art. 69-A. O Prefeito, eleito ou reeleito, apresentará o Programa de Metas de sua gestão, até noventa dias após sua posse, que conterá as prioridades: as ações estratégicas, os indicadores e metas quantitativas para cada um dos setores da Administração Pública Municipal, Subprefeituras e Distritos da cidade, observando, no mínimo, as diretrizes de sua campanha eleitoral e os objetivos, as diretrizes, as ações estratégicas e as demais normas da lei do Plano Diretor Estratégico.

§ 1º O Programa de Metas será amplamente divulgado, por meio eletrônico, pela mídia impressa, radiofônica e televisiva e publicado no Diário Oficial da Cidade no dia imediatamente seguinte ao do término do prazo a que se refere o "caput" deste artigo.

§ 2º O Poder Executivo promoverá, dentro de trinta dias após o término do prazo a que se refere este artigo, o debate público sobre o Programa de Metas mediante audiências públicas gerais, temáticas e regionais, inclusive nas Subprefeituras.

§ 3º O Poder Executivo divulgará semestralmente os indicadores de desempenho relativos à execução dos diversos itens do Programa de Metas.

§ 4º O Prefeito poderá proceder a alterações programáticas no Programa de Metas sempre em conformidade com a lei do Plano Diretor Estratégico, justificando-as por escrito e divulgando-as amplamente pelos meios de comunicação previstos neste artigo.

§ 5º Os indicadores de desempenho serão elaborados e fixados conforme os seguintes critérios:

- a) promoção do desenvolvimento ambientalmente, socialmente e economicamente sustentável;
- b) inclusão social, com redução das desigualdades regionais e sociais;
- c) atendimento das funções sociais da cidade com melhoria da qualidade de vida urbana;
- d) promoção do cumprimento da função social da propriedade;
- e) promoção e defesa dos direitos fundamentais individuais e sociais de toda pessoa humana;
- f) promoção de meio ambiente ecologicamente equilibrado e combate à poluição sob todas as suas formas;
- g) universalização do atendimento dos serviços públicos municipais com observância das condições de regularidade; continuidade; eficiência, rapidez e cortesia no atendimento ao cidadão; segurança; atualidade com as melhores técnicas, métodos, processos e equipamentos; e modicidade das tarifas e preços públicos que considerem diferentemente as condições econômicas da população.



§ 6º Ao final de cada ano, o Prefeito divulgará o relatório da execução do Programa de Metas, o qual será disponibilizado integralmente pelos meios de comunicação previstos neste artigo."

Art. 2º Ficam acrescentados ao art. 137 da Lei Orgânica Municipal os §§ 9º e 10, com as seguintes redações:

"§ 9º As leis orçamentárias a que se refere este artigo deverão incorporar as prioridades e ações estratégicas do Programa de Metas e da lei do Plano Diretor Estratégico.

§ 10. As diretrizes do Programa de Metas serão incorporadas ao projeto de lei que visar à instituição do plano plurianual dentro do prazo legal definido para a sua apresentação à Câmara Municipal."

Art. 3º Esta emenda à Lei Orgânica do Município de São Paulo entra em vigor na data de sua publicação.

Publicada na Secretaria Geral Parlamentar da Câmara Municipal de São Paulo, em 26 de fevereiro de 2008.

A Lei foi implantada por primeira vez na gestão 2008-2012 com **223 metas** (Agenda 2012)

As 223 metas têm distintas formas de apresentação, algumas georreferenciadas em subprefeituras e distritos e outras genéricas, sem identificação do local de sua realização

O **sistema de monitoramento** do cumprimento das metas é possibilitado pelo site da Agenda 2012. Embora a iniciativa tenha sido importante, há que ser aprimorada.....

<http://www.agenda2012.com.br/agenda2012/>

Fue creado un “**Termômetro**” em el website, donde es posible acompañar la fase en que se encuentra cada meta.

### Termômetro

Pelo termômetro é possível acompanhar o andamento de cada uma das 223 metas da Agenda 2012, ou seja, conhecer as metas concluídas, em andamento ou que ainda não entraram em fase de execução.

61 metas concluídas / 3 não iniciadas / 159 em andamento

Meta em andamento

Meta não iniciada

Meta atingida

CIDADE DE DIREITOS

Posição em  
19/01/2012

#### Acesso à saúde e qualidade no atendimento

1 1 novo hospital



2 1 novo hospital



3 1 novo hospital



4 10 novas unidades AMA-Especialidades





**107** 100 Km de ciclovias e ciclofaixas



**Cidade Sustentavel**

Fechar

**107** 100 Km de ciclovias e ciclofaixas

Selecione aqui outra meta

Implantar 100 quilômetros de ciclovias e ciclofaixas.  
 Secretaria responsável: Transportes.  
 Meta concluída: Ciclovias e ciclofaixa aberta à circulação.  
 Dados atualizados até: maio de 2012.



	ESTUDO DE VIABILIDADE DE IMPLANTAÇÃO:	PROJETO:	EDITAL:	LICITAÇÃO:	CONTRATAÇÃO:	OBRAS:	META ATINGIDA	
<p> <span>✔</span> Etapa concluída    <span>N/A</span> Não se Aplica    <span>😊</span> Meta Atingida  <span>➔</span> Etapa atual    <span>?</span> Sem definição                 </p>								
<b>ZONA LESTE</b>								
<b>SUBPREF. MOOCA</b>								
Mooca - 8 km - Ciclorrota	✔	✔	✔	✔	✔	✔	dez-11	😊
<b>SUBPREF. PENHA / ERMELINO MATARAZZO / SÃO MIGUEL</b>								
Estrada Parque 1ª fase - 13 km - Ciclovias	✔	✔	✔	✔	✔	✔	dez-10	😊



## Balance de las metas – Agenda 2012

Fase	Quantidade	%
Cumpridas	123	55
Em andamento	45	20
Não iniciadas	55	25

\* Folha de São Paulo (27/12/2012): <http://www1.folha.uol.com.br/cotidiano/1206829-25-das-metas-de-kassab-nem-sairam-do-papel.shtml>

+SEÇÕES-



LOGIN  
ASSINE A FOLHA  
ATENDIMENTO

# FOLHA DE S.PAULO

★ ★ ★ UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL

SEXTA-FEIRA, 21 DE JUNHO DE 2013 22H28

TEMAS DO DIA  
-PROTESTOS PELO PAÍS - DÓLAR EM ALTA - PROUNI - COPA

CLASSIFICADOS - TV FOLHA HO

ÚLTIMAS NOTÍCIAS Veja a íntegra do discurso

## cotidiano

AA Melhor | Menor | Enviar por e-mail | Comunicar erros | Link: <http://folha.com/no12> |

Siga a Folha de

envie

Folha de

FOLHA Folha de  
Você e outros 1.700.



Plug-In social do F



27/12/2012 - 06h00

## 25% das metas de Kassab nem saíram do papel

ANDRÉ MONTEIRO  
VANESSA CORREA  
DE SÃO PAULO

PUBLICIDADE

Recomendar 502 14

www.fAAP.br  
f /naFAAP  
t @naFAAP

A reforma do Theatro Municipal foi concluída. Das 260 mil lâmpadas que seriam trocadas, só a metade foi instalada. Já os três novos hospitais continuam no papel.

[Kassab afirma ter cumprido 'totalmente' 55% das metas](#)  
[Não houve empenho de Kassab, diz criador do plano de metas](#)  
[Análise: Gestão de grandes cidades precisa de plano de metas](#)

O prefeito Gilberto Kassab (PSD) divulgou ontem o balanço das 223 metas que se comprometeu a concluir até o último ano de seu mandato: 55% delas (123) foram "plenamente concluídas".



AGORA NO ESTADÃO

CÂMARA DE VEREADORES

Vereadores de SP tentam aprovar CPI dos

VÍDEO

Romário apoia protestos e critica gastos com Copa

MANIFESTAÇÕES

Veja a cobertura completa dos protestos

ECONOMIA



Você está em Notícias > São Paulo

## Kassab só cumpre 55,1% das metas, mas diz que 'eficácia' atingiu 81%

Prefeito põe na conta tanto promessas já concluídas quanto as apenas iniciadas, mas garante que deixará SP melhor e com mais recurso

27 de dezembro de 2012 | 2h 01

Notícia A+ A- Assine a Newsletter Tweet 40

Enviar Recomendar 81 pessoas recomendaram isso. Seja o primeiro entre seus amigos.

ADRIANA FERRAZ, RODRIGO BURGARELLI - O Estado de São Paulo

O resultado final da Agenda 2012, o programa oficial de metas anunciado pelo prefeito Gilberto Kassab (PSD) em 2009, mostra que apenas 123 dos 223 compromissos assumidos no início da gestão - ou 55,1% do total - foram concluídos nos quatro anos de mandato. Mesmo assim, o prefeito afirma que o "índice de

**CHECK-LIST DA GESTÃO**





Às vésperas de deixar o cargo, Kassab diz ter cumprido totalmente 55% de suas metas

**O que é**

Agenda 2012, que reúne as 223 metas de Kassab para seu mandato, que chega ao fim na semana que vem

**123 foram concluídas**





**EXEMPLOS**

-  Ampliar em 10 unidades a rede de AMAs Especialidades
-  Implantar jornada de sete horas nas escolas municipais
-  Atender 9.000 famílias no Programa de Recuperação de cortiços
-  4.000 ônibus adaptados para pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida

**55 não saíram do papel**

Kassab reconhece que, mesmo que parte tenha sido licitada, os benefícios ainda não atingem a população

**EXEMPLOS**

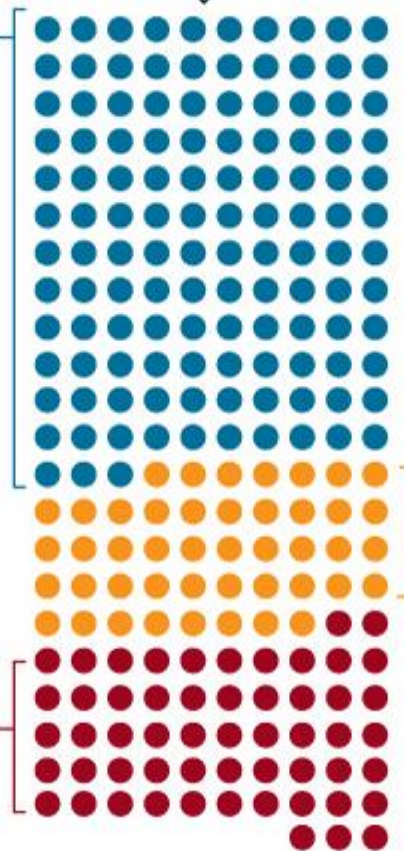
-  Três novos hospitais
-  Construir 66 km de corredores de ônibus
-  Dois novos teatros
-  25 mil empregos na região da Nova Luz

**45 estão em andamento**

Segundo Kassab, 6 delas foram cumpridas em até 50%; as outras 39 têm cumprimento entre 51% e 99%

**EXEMPLOS**

-  50 novos parques urbanos, naturais e lineares (destes, 39 estão em funcionamento)
-  Atender 100% das crianças cadastradas para vagas em creches (foram matriculados 58.798 alunos, 94% do deficit cadastrado em 2008)
-  2.000 novos guardas-civis metropolitanos (258 GCMs foram incorporados)
-  Nove novos terminais urbanos (apenas um está em funcionamento)
-  61 novos ecopontos (29 estão em funcionamento)
-  Implantar a Praça das Artes (aulas das escolas de música e de dança já estão sendo ministradas no espaço)



\* Folha de São Paulo (27/12/2012): <http://www1.folha.uol.com.br/cotidiano/1206829-25-das-metas-de-kassab-nem-sairam-do-papel.shtml>

## Propostas de Emenda à Constituição

- PEC 10/2011 e PEC 52/2011: propõem a implantação do Plano de Metas para todos os prefeitos, governadores e presidente da República.

### PROPOSTA DE EMENDA À CONSTITUIÇÃO Nº 10, DE 2.011

(Do Sr. Luiz Fernando Machado e outros)

Altera os arts. 28, 29 e 84 da Constituição Federal para instituir a obrigatoriedade de elaboração e cumprimento do plano de metas pelo Poder Executivo municipal, estadual e federal, com base nas propostas da campanha eleitoral.

### PROPOSTA DE EMENDA À CONSTITUIÇÃO Nº 52, DE 2011.

(Do Sr. Paulo Teixeira e outros)

Altera os artigos 48 e 84 da Constituição Federal, prevendo a obrigatoriedade de apresentação do Programa de Metas e Prioridades para os governos federal, estaduais e municipais.



PROGRAMA  
CIDADES  
SUSTENTÁVEIS

## Programa Cidades Sustentáveis

Objetivo: sensibilizar, mobilizar y ofrecer herramientas para que las ciudades se desarrollen de forma económica, social y ambientalmente **sustentable**.



[www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)





PROGRAMA  
CIDADES  
SUSTENTÁVEIS

## Mobilización

Erradicação da miséria

Qualidade de vida

Transparência e ética

Responsabilidade social empresarial

Coleta seletiva com inclusão de catadores

RECICLE SEU VOTO. ESCOLHA CANDIDATOS COMPROMETIDOS COM UMA CIDADE MAIS SUSTENTÁVEL.

Cidades para pessoas

www.cidadessustentaveis.org.br

NOSSA

ETHOS

PROGRAMA CIDADES SUSTENTÁVEIS

Meior mobilidade urbana

Gestão eficiente e participativa

Água limpa para todos

Qualificação da saúde e da educação

RECICLE SEU VOTO. ESCOLHA CANDIDATOS COMPROMETIDOS COM UMA CIDADE MAIS SUSTENTÁVEL.

Cultura de paz

Economia local e sustentável

www.cidadessustentaveis.org.br

NOSSA

ETHOS

PROGRAMA CIDADES SUSTENTÁVEIS

[www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)



## Carta compromisso Programa Cidades Sustentáveis

1. Assumo o compromisso com a Plataforma Cidade Sustentáveis.
2. Concordo em produzir **um documento de Diagnóstico** da Situação Atual que contenha, no mínimo, os **indicadores básicos da Plataforma Cidades Sustentáveis e que sirva de referência para o estabelecimento de um Plano de Metas**, contemplando os 12 eixos da Plataforma, para os quatro anos da gestão. O Diagnóstico e o Plano de Metas serão apresentados em até 90 dias após a data da nossa posse. Uma revisão do Plano de Metas poderá ser feita no final do primeiro ano da gestão e deverá ser acompanhada de notas explicativas.
3. Concordo em **atualizar e divulgar, no mínimo, os indicadores básicos da Plataforma** no final de cada ano da gestão.
4. Concordo em **publicar e divulgar um relatório de prestação de contas que contenha, no mínimo, os indicadores básicos da Plataforma e um primeiro balanço do Plano de Metas em andamento**. As informações serão apresentadas em Audiência Pública, no final do segundo ano da gestão.
5. Concordo **em publicar e divulgar, no mínimo, os indicadores básicos da Plataforma e o balanço do Plano de Metas da gestão, assim como apresentá-los em Audiência Pública**, em até cinco meses antes do final do mandato. (Esses compromissos podem comportar demandas locais extras, em documento anexo).



PROGRAMA  
CIDADES  
SUSTENTÁVEIS

## Balanço - Programa Cidades Sustentáveis



[www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)



## Mobilización

Total de signatários	630
Total de signatários eleitos	241

### **También adherieron al Programa Cidades Sustentáveis:**

- 321 directorios municipales de 26 partidos en 126 ciudades;
- 21 directorios de estados de 12 partidos políticos en 9 capitales;
- 5 directorios nacionales de partidos políticos asumieron compromisos: PPS, PV, PT, PDT e PSOL.



## Capitais signatárias (20)

Belém	Natal
Belo Horizonte	Porto Alegre
Cuiabá	Porto Velho
Curitiba	Recife
Florianópolis	Rio Branco
Fortaleza	Rio de Janeiro
Goiânia	Salvador
João Pessoa	São Luis
Maceió	São Paulo
Manaus	Vitória



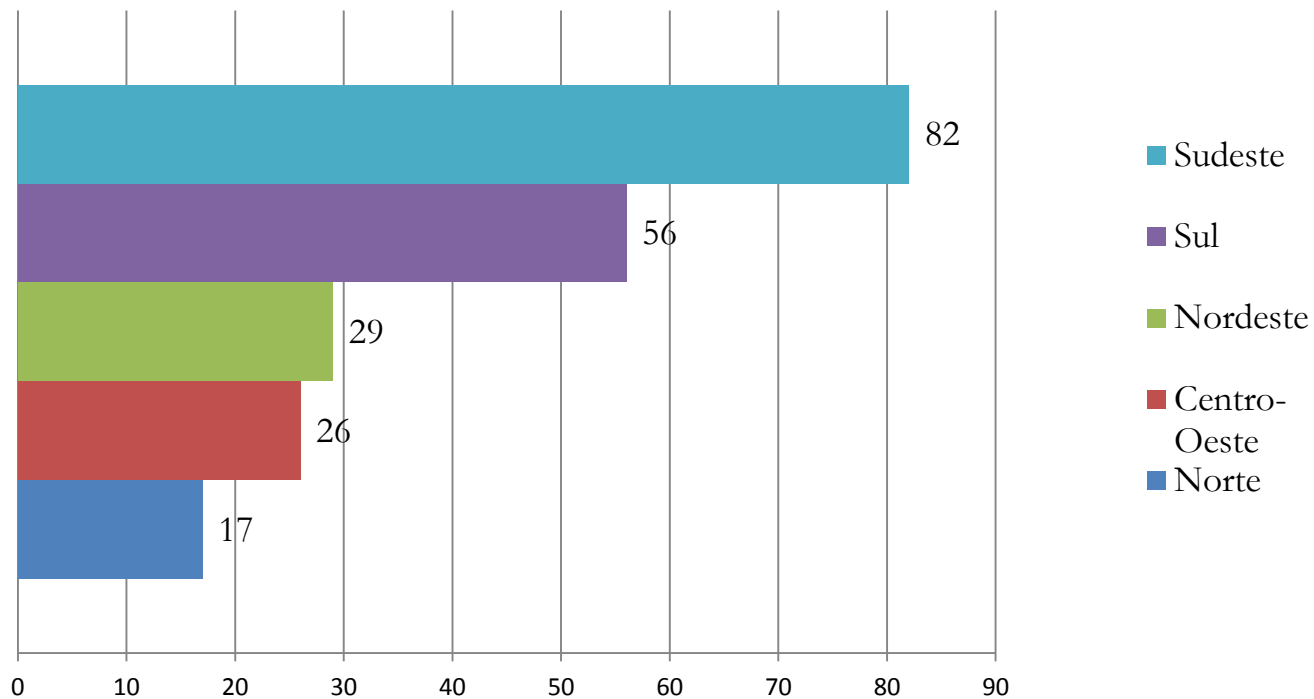
# Prefeitos Signatários (241)





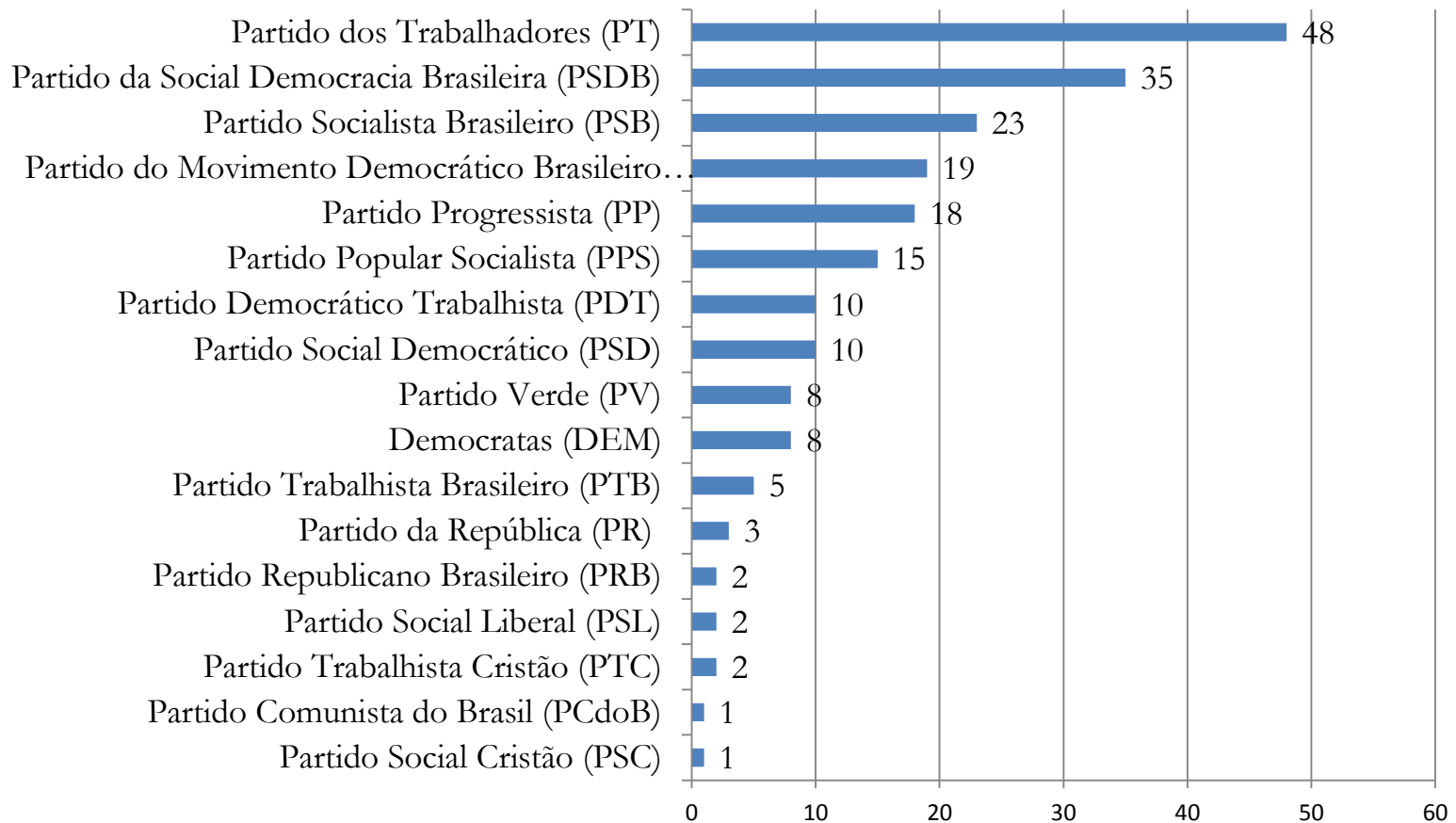


## Signatários por região





## Signatários por partidos

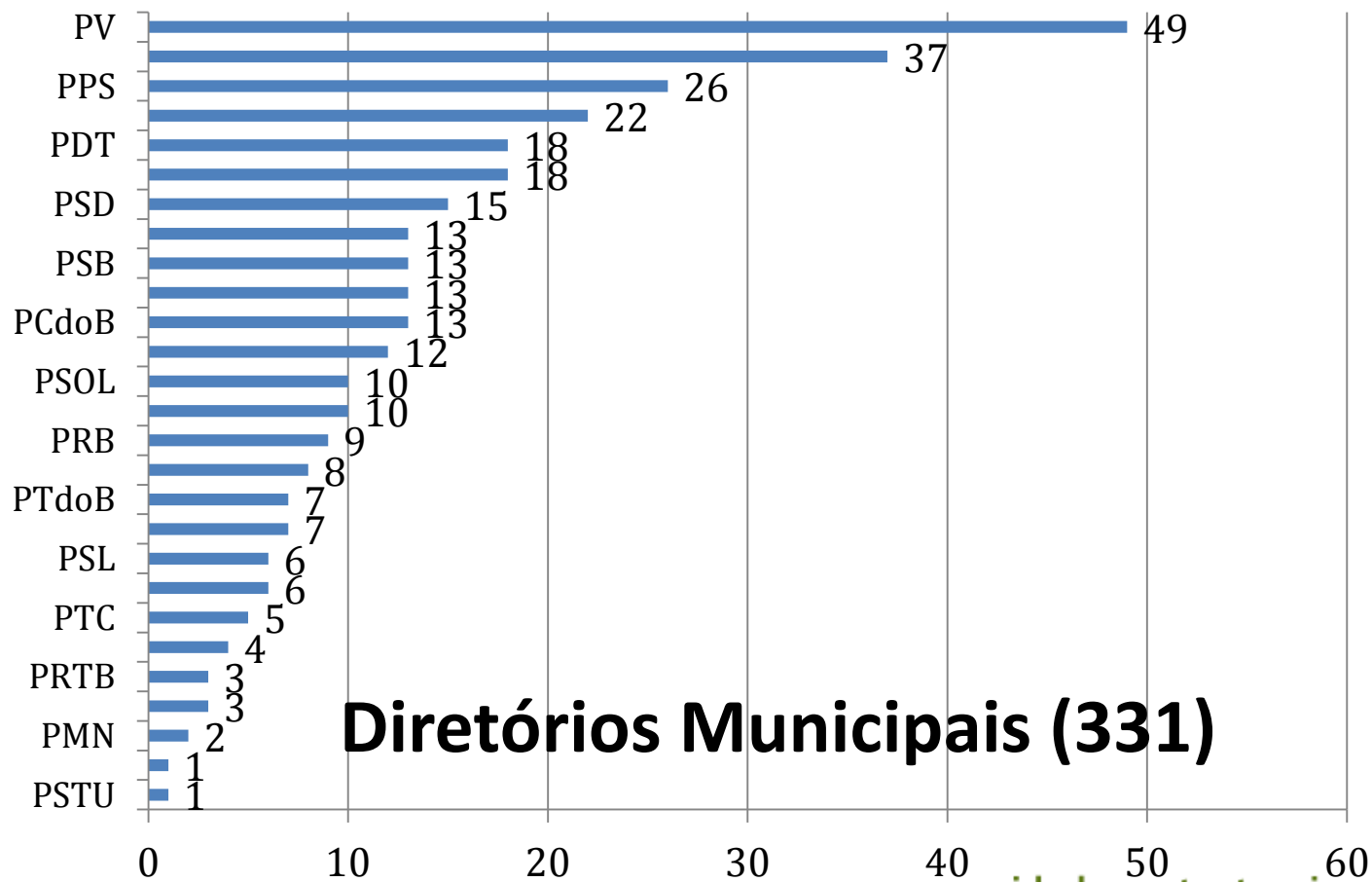




# Partidos Signatários

## Diretórios Nacionais (5)

Partido Verde (PV)
Partidos dos Trabalhadores (PT)
Partido Democrático Trabalhista (PDT)
Partido Popular Socialista (PPS)
Partido Socialismo de Liberdade (PSOL)



## Diretórios Municipais (331)



## Es posible hacer las cosas de una forma diferente!



Foto: por sookie. Wikimedia Commons



Foto: por ensfodder. Flickr CC



PROGRAMA  
CIDADES  
SUSTENTÁVEIS

Ariel Kogan  
[ariel@isps.org.br](mailto:ariel@isps.org.br)

**Contacto Programa Cidades Sustentáveis**  
[contato@cidadessustentaveis.org.br](mailto:contato@cidadessustentaveis.org.br)

[www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)  
[www.nossasaopaulo.org.br](http://www.nossasaopaulo.org.br)

[www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)





PROGRAMA  
**CIDADES  
SUSTENTÁVEIS**



[www.cidadessustentaveis.org.br/facebook](http://www.cidadessustentaveis.org.br/facebook)



[www.cidadessustentaveis.org.br/googlemais](http://www.cidadessustentaveis.org.br/googlemais)



[www.cidadessustentaveis.org.br/twitter](http://www.cidadessustentaveis.org.br/twitter)



[www.cidadessustentaveis.org.br/youtube](http://www.cidadessustentaveis.org.br/youtube)

[www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)