



Núcleo de Estudos do Futuro



PUC . SP . Brasil

GPS GESTÃO PÚBLICA SUSTENTÁVEL



Plataforma
Cidades
Sustentáveis

- **PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE GESTORES PÚBLICOS LOCAIS VISANDO PROMOVER A SUSTENTABILIDADE**
- Objetivo : Formação de equipes locais que permitam definir, implementar e monitorar eficientemente Programas Estratégicos de Desenvolvimento Local, no contexto do Programa de Cidades Sustentáveis da Rede nossa São Paulo; e contando com a colaboração e apoio – Centro de Estudos de Sustentabilidade da FGV (Gvces) e do Núcleo de Estudos do Futuro (NEF).

GPS GESTÃO PÚBLICA SUSTENTÁVEL

Programa de capacitação para formar gestores locais nos municípios brasileiros.

O programa consiste em três etapas, na primeira será disponibilizado um sistema/plataforma* para levantamento de indicadores e metas, na segunda será ministrado um curso semipresencial e na terceira será elaborado um Plano Estratégico de Governo.

*** Na plataforma com formulários e material de apoio em geral, também funcionará uma rede de apoio com profissionais da área.**

Objetivo

Apresentar para equipe, envolvida na implantação do Programa Cidades Sustentáveis, um resumo da situação do município.

Este Raio X tem como premissa facilitar o trabalho a ser desenvolvido de escolha e construção das metas do programa.

Como o prazo é curto, 3 meses, recebendo o material a equipe terá informações necessárias para colocar o processo em andamento, não necessitando de tempo para coleta e análises das informações.

Conteúdo

Deverá abranger as dimensões analisadas pelo Programa Cidades Sustentáveis.

Deve ser disponibilizado:

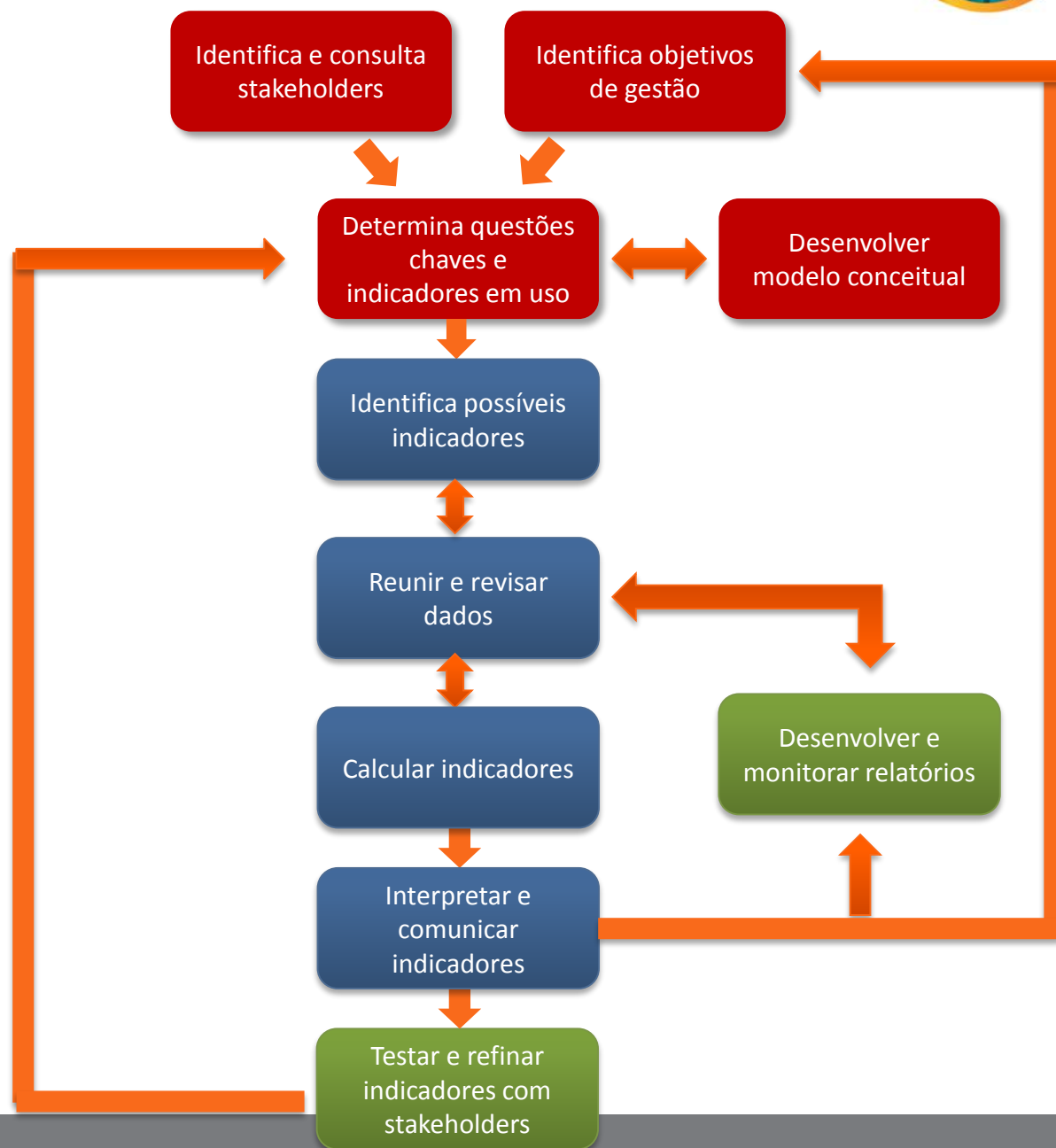
- Quadro resumo dos indicadores e metas do programa relacionados com as informações do município,
- Análise SWOT, realizada a partir das informações analisadas e demandas documentadas pela mídia.
- Principais pontos dos programas políticos dos candidatos a prefeito da cidade.

Resultado esperado: definição das metas, estabelecendo qual a meta, o porque da escolha e como ela será trabalhada

Questionário municípios



Fluxo do trabalho



Resultado

Após o Diagnostico Preliminar – SWOT :
Definição das metas, estabelecendo qual, o porque da escolha e como ela será trabalhada utilizando prioridades baseadas no grau de importância , viabilidade e urgência.

Forças

Centro bem organizado – calçadas,
arborização, sinalização e segurança
Menor município da grande SP e 8º
economia da região
4 centros para idosos bem aparelhados

Oportunidades

Melhor índice de desenvolvimento
urbano do Brasil
Baixo índice de analfabetismo

Fraquezas

Canalização – Ribeirão dos Couros –
inundações
Falta de conservação em monumentos
Custo de vida elevado
Aumento excessivo de motocicletas
Diferença entre renda de homens e
mulheres

Ameaças

Queda na média salarial
Baixo grau de instrução

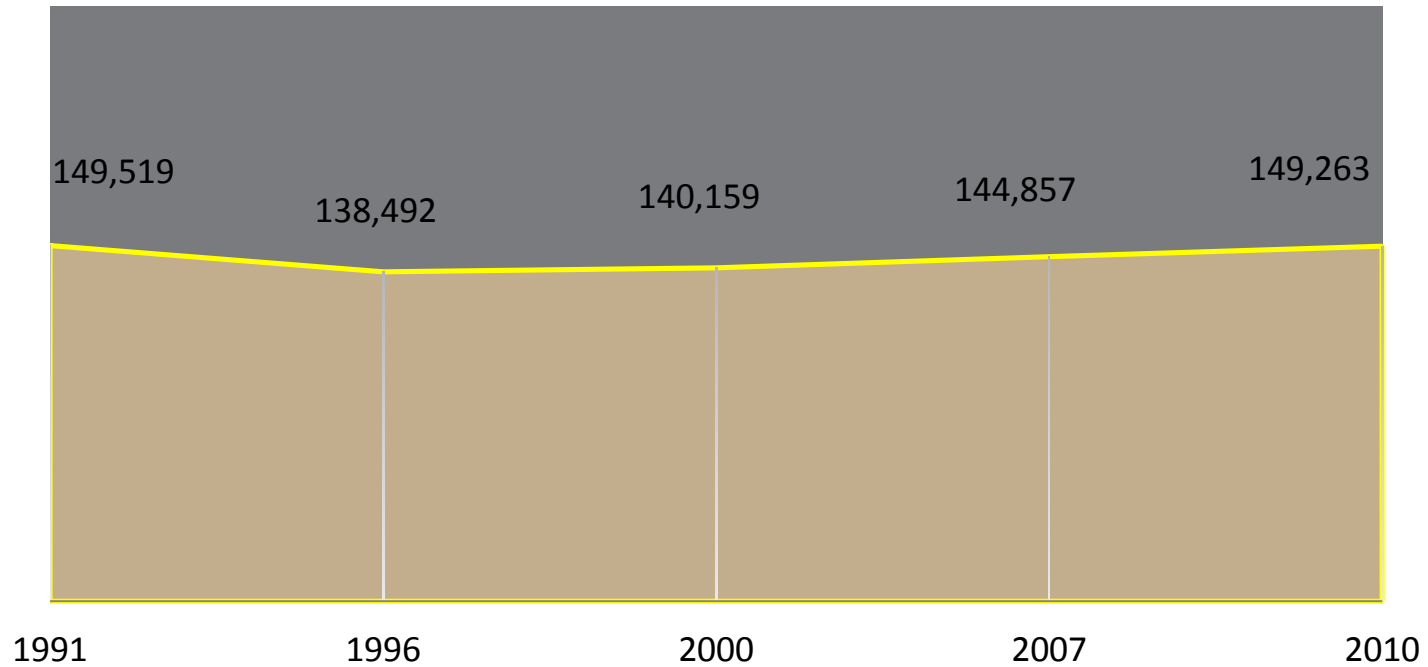
METAS

Eixo	Meta	O que	Porque
Bens Naturais Comuns - Ambiental	Tratamento de esgoto	zerar número de domicílios sem esgoto tratado	Apenas 55 domicílios para solucionar
Equidade, Justiça Social e Cultura de Paz - Social	Pessoas com renda per capita de até ¼ do salário mínimo	Zerar número de pessoas	668 pessoas para qualificar
Cultura para a sustentabilidade - Cultura	Programas de valorização do patrimônio	Estabelecer programa de conscientização	Diminuir o número de depredações
Política			
Melhor Mobilidade, Menos Tráfego - Econômico	Vias públicas não pavimentadas	Zerar	30 domicílios

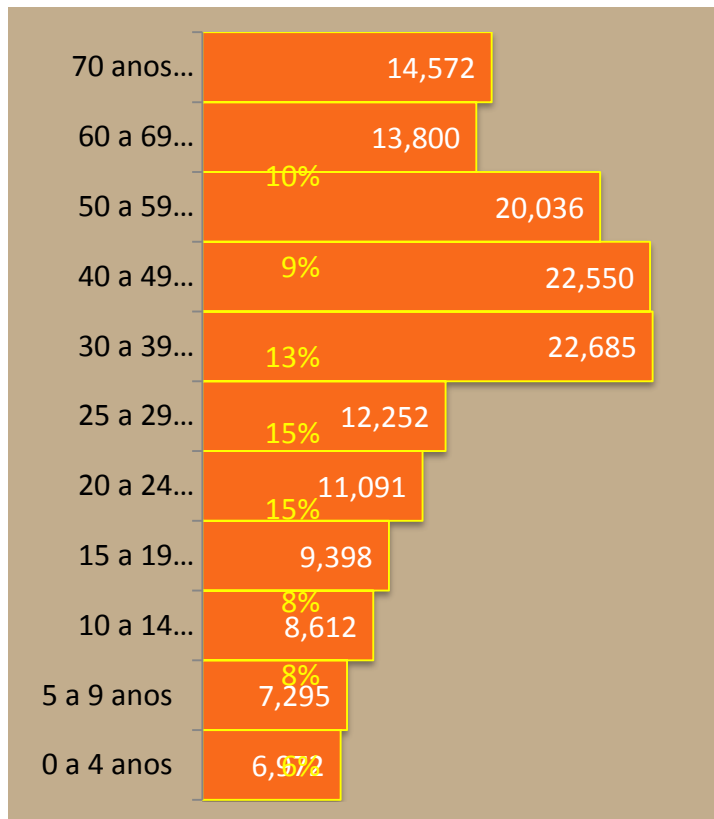
Dados de apoio

Município: **São Caetano do Sul**

Dados Básicos – Evolução da População



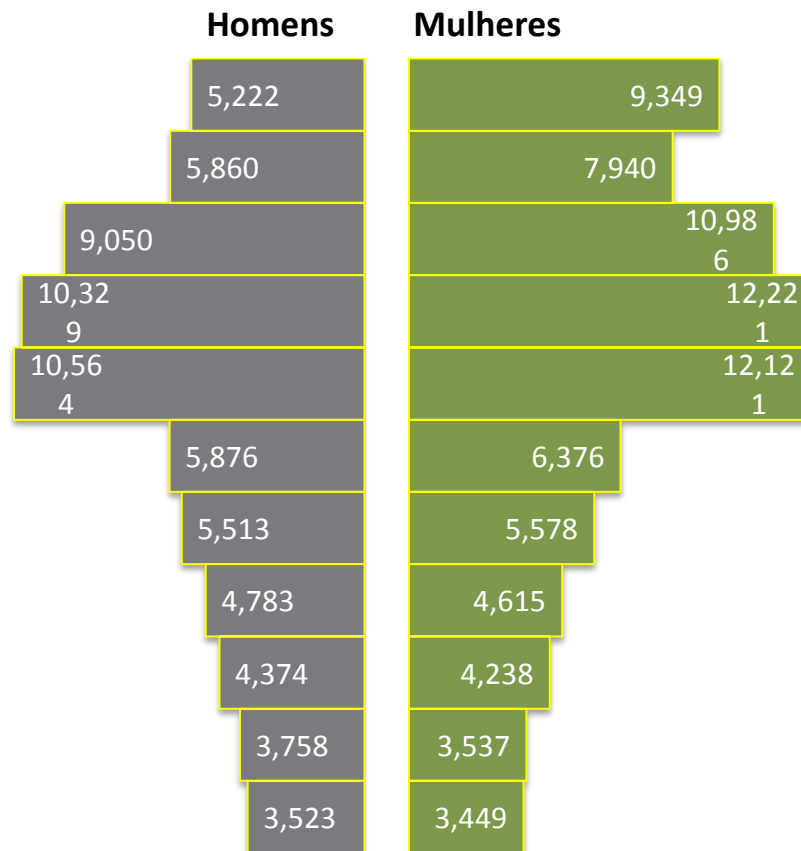
População por faixa etária e sexo - 2010



6%

5%

5%



Renda média

R\$ 3.072

R\$ 1.831

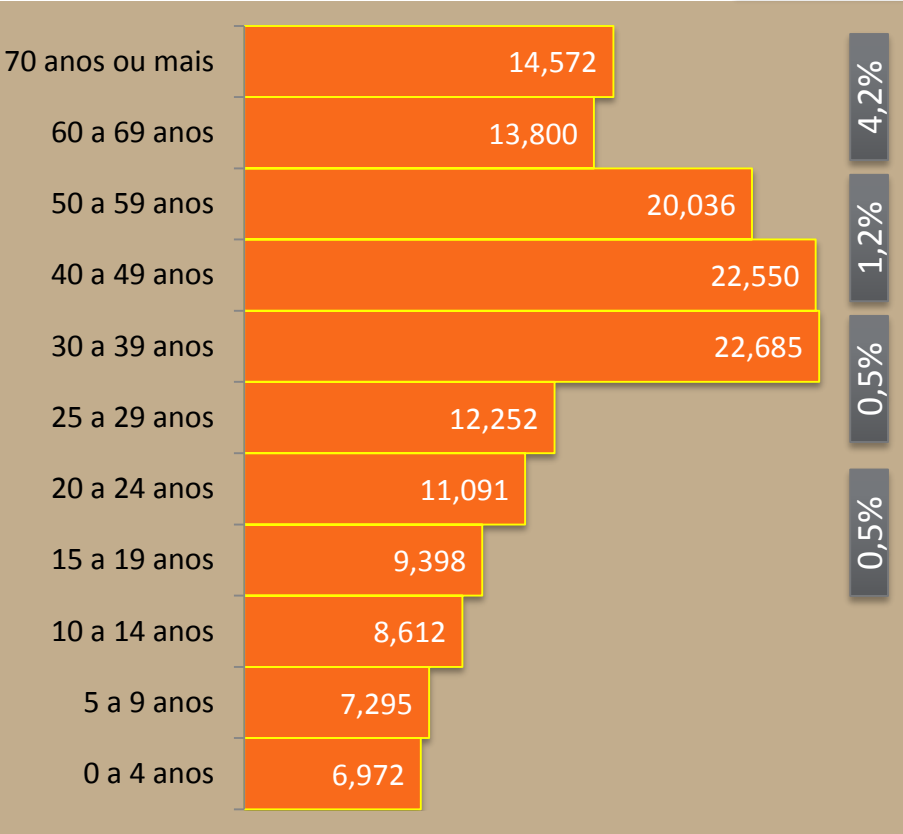
Domicílios por responsável

56%

44%

População por faixa etária - 2010

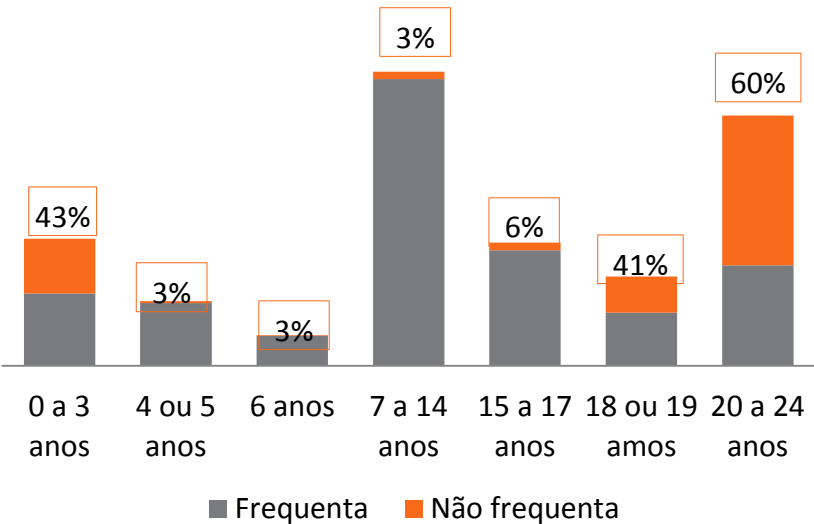
analfabetismo



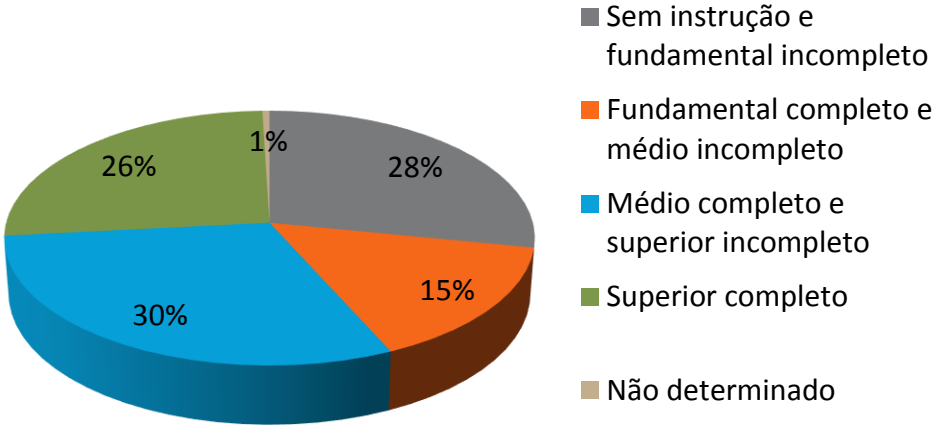
Composição dos domicílios

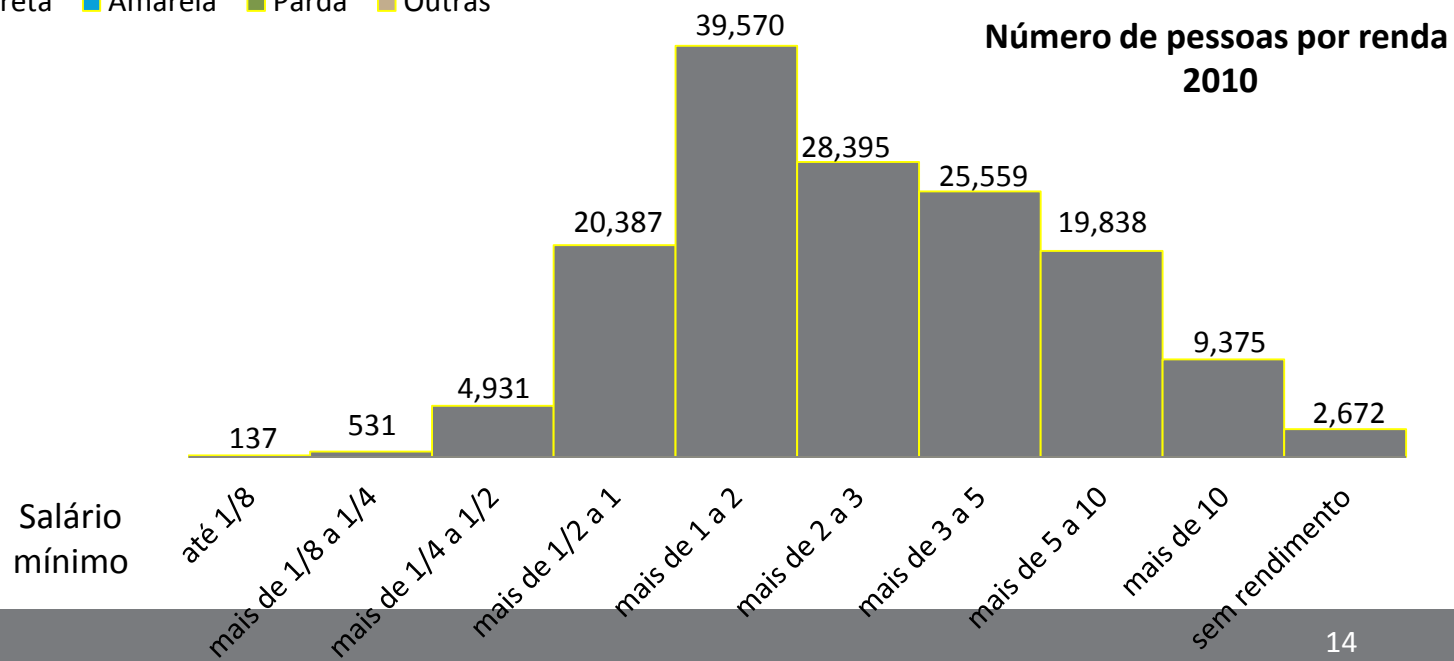
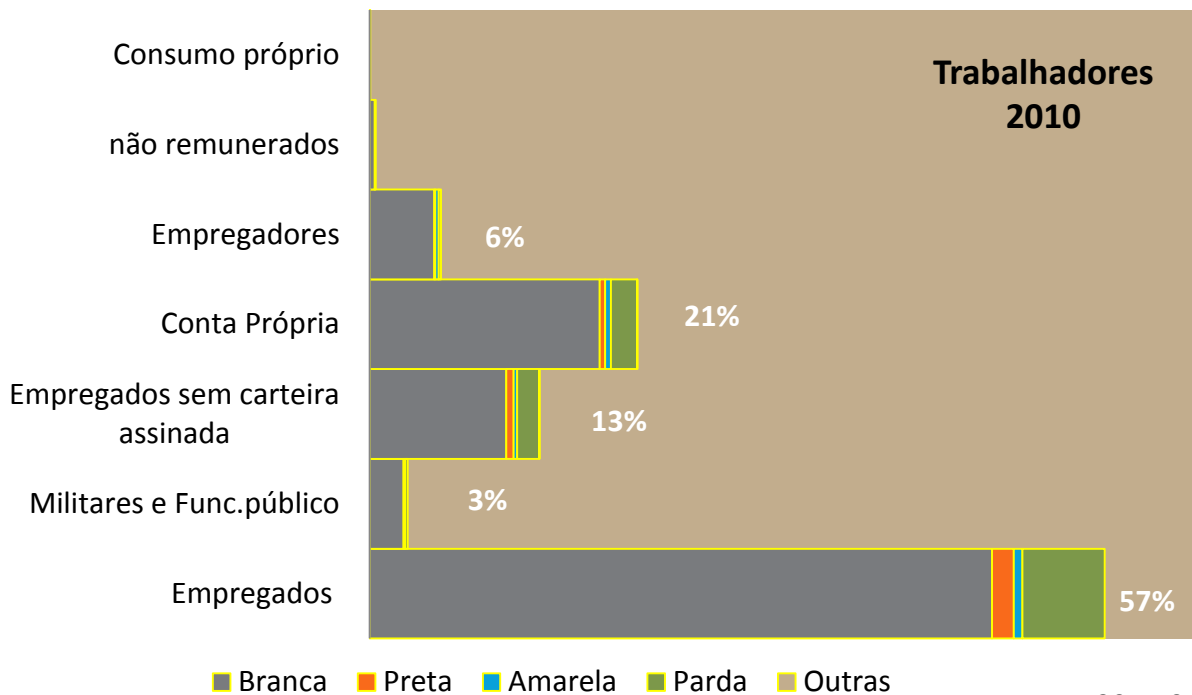
Uma pessoa	15%
Casal sem filhos	16%
Casal com filhos	38%
Homem com filho	2%
Mulher com filho	12%
Outros	18%

População em idade escolar - 2010



População de 10 anos ou mais por nível de instrução

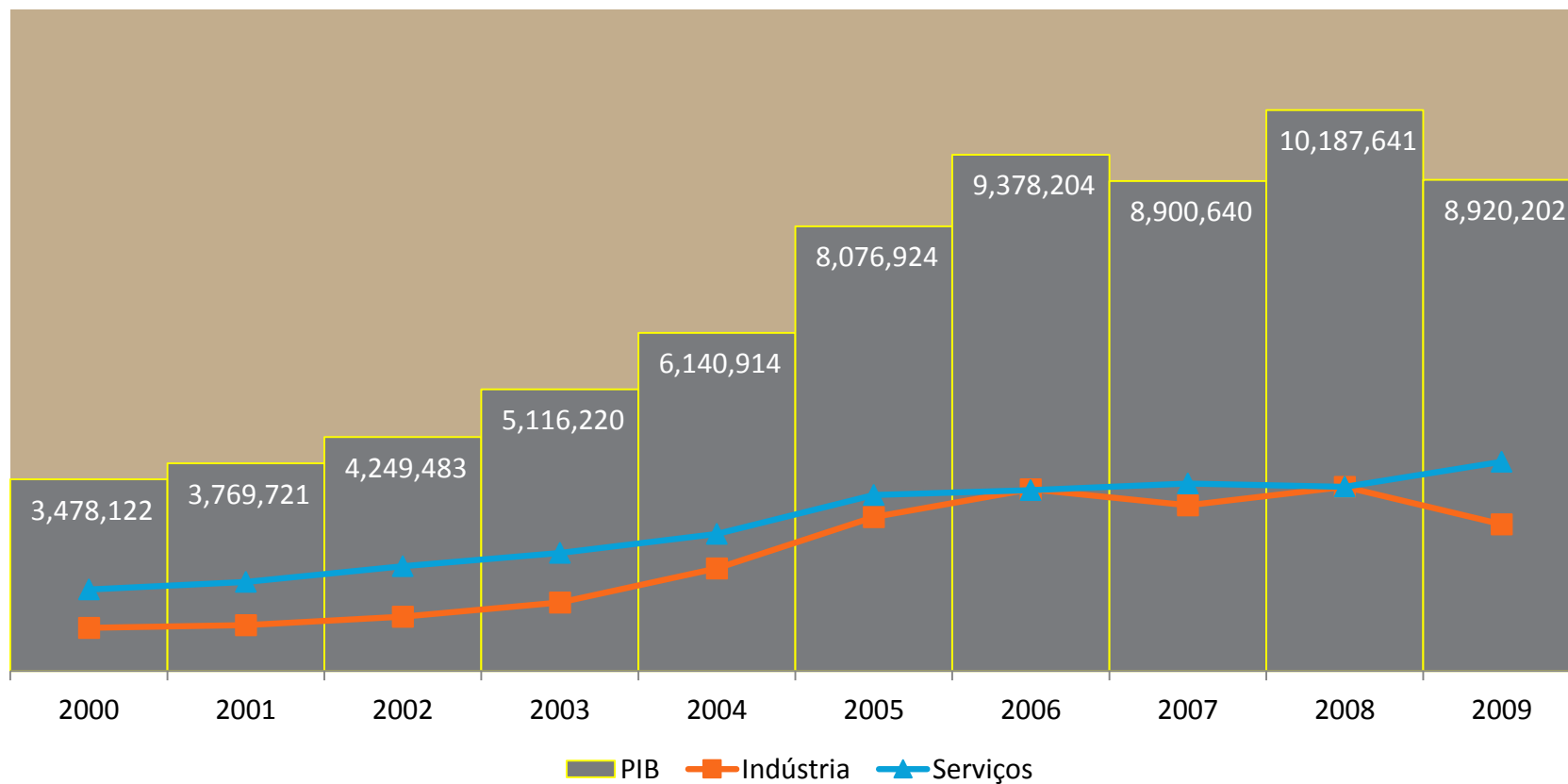




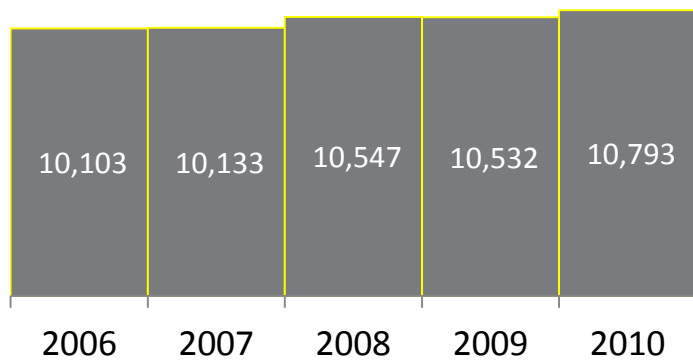
Condições do entorno no total de 50.472 domicílios

	Existe	Não existe	sem declaração
Identificação de logradouro	46.702	3.748	22
Iluminação pública	50.370	80	22
Pavimentação	50.420	30	22
Calçada	50.383	67	22
Meio-fio	50.415	35	22
Bueiro	18.707	31.743	22
Rampa para cadeirante	15.620	34.830	22
Arborização	48.170	2.280	22
Esgoto a céu aberto	55	50.395	22
Lixo acumulado nos logradouros	490	49.960	22

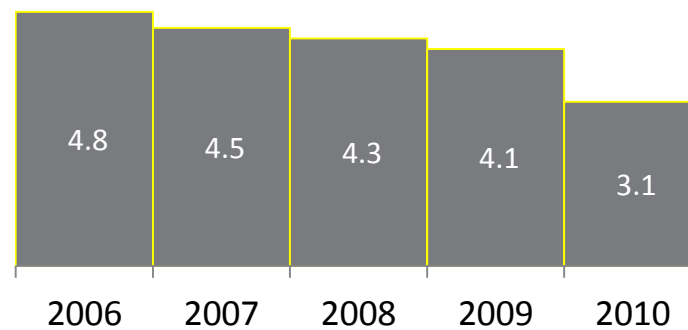
PIB x valor adicionado bruto da indústria e serviços (R\$ 1.000)



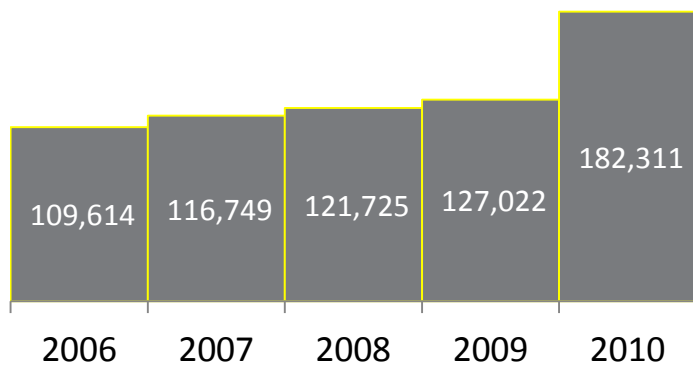
Número de empresas



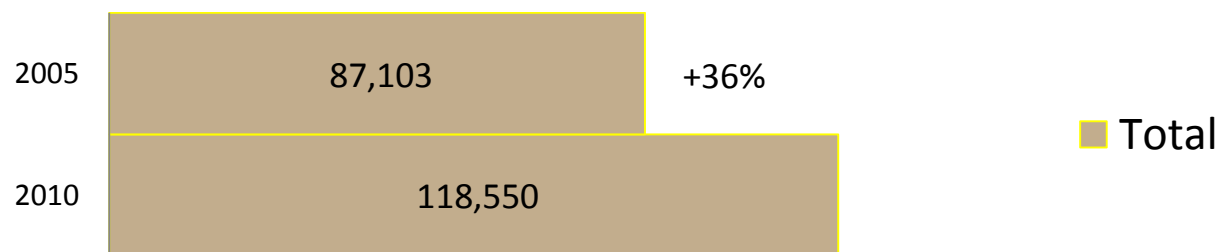
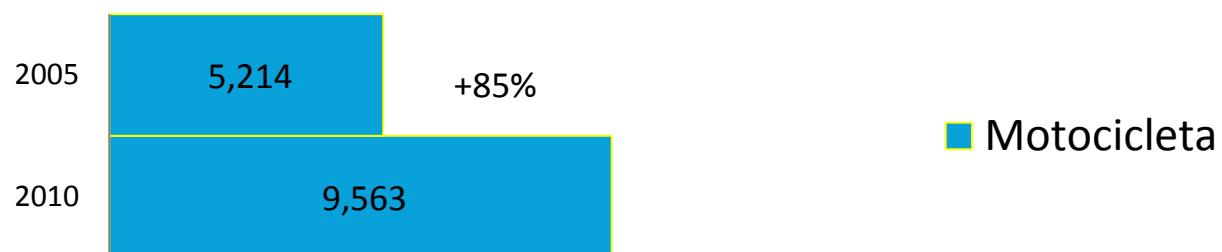
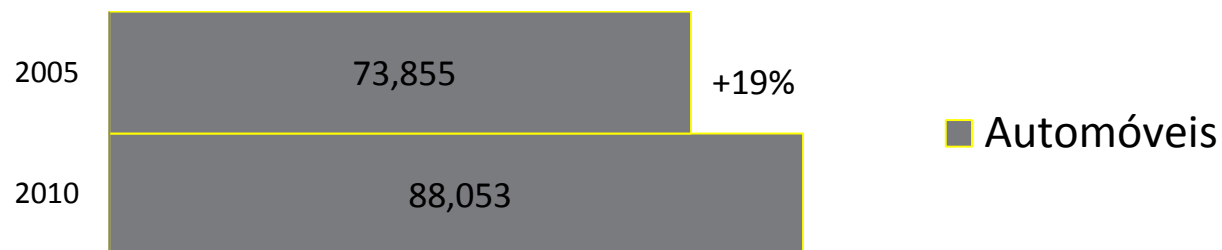
Salário médio mensal



Pessoal ocupado total



Frota – número de veículos



Eixos do Programa

Eixos do Programa Cidade Sustentáveis

1	Planejamento e Desenho Urbano
2	Gestão Local para a Sustentabilidade
3	Equidade, Justiça Social e Cultura de Paz
4	Bens Naturais Comuns
5	Governança
6	Do Local para o Global
7	Ação Local para a Saúde
8	Melhor Mobilidade, Menos Tráfego
9	Consumo Responsável e Opções de Estilo de Vida
10	Economia Local, Dinâmica, Criativa e Sustentável
11	Educação para a Sustentabilidade e Qualidade de Vida
12	Cultura para a sustentabilidade

Dimensões



1. Planejamento e Desenho Urbano

Social	
% da pop. Exposta a níveis de ruídos acima de 55 dB (total e noite)	Pop. residente num raio de 300 m de transporte público
Poluição Visual	Acesso aos espaços públicos e aos serviços básicos
Pop. residente num raio de 300 m de serviços públicos básicos	Favelas
Política	
Existência de um Plano Diretor construído de forma participativa	Acordo existente entre Políticas Públicas e diretrizes do plano diretor
Ambiental	
Área desmatada	Reservas e áreas protegidas
Edifícios com certificação de sustentabilidade ambiental	Calçadas consideradas adequadas às exigências legais
Cobertura e uso do solo, por tipo	Uso de asfalto ecológico
Calçadas ecológicas	Consumo de energia dos edifícios públicos municipais por m2
Edifícios públicos com certificação de sustentabilidade ambiental	População residente em áreas costeiras



2. Gestão Local para sustentabilidade

Social	
Existência de um plano de compras públicas sustentáveis para a aquisição de bens e serviços	
Política	
Existência de grupos de trabalhos intersecretariais com foco no desenvolvimento sustentável da cidade	Participação do município em políticas metropolitanas
Existência de um plano de metas na cidade	
Ambiental	
Compras públicas sustentáveis	Orçamento de cada secretaria municipal destinado para sustentabilidade socioambiental de suas ações e programas
Planos oficiais sujeitos a avaliações e licenciamento ambiental	Fundo Municipal de Meio Ambiente no município
Existência de um Plano de Mudanças climáticas	Existência de um plano de qualidade do ar
Existência de um Plano de Manejo de Resíduos (de acordo com O PNRS)	
Econômico	
Atualização orçamentária do município	Atualização orçamentária das secretarias
Dívida per capita do município	Investimento per capita do município
Liquidado por secretaria municipal	Orçamento atualizado per capita do município
Orçamento liquidado do município (total e per capita)	Empresas privadas no município com certificado de Sistema de gestão ambiental
Secretarias do município com certificado de Sistema de gestão ambiental	Proporção do orçamento para as diferentes áreas da administração



3. Equidade, Justiça Social e Cultura da Paz

Social	
Criança até 14 anos vivendo sem saneamento	Acesso a vaga pública para prática desportiva e número de vagas
Conexões de internet	Domicílios com acesso e uso de banda larga
Telecentros	Porcentagem de reabrigamento
Crimes violentos não fatais	Morte total por intervenção legal
Morte juvenil por intervenção legal	Morte juvenil masculina total
Roubos a transeunte	Roubo em coletivos
Roubos a estabelecimentos comerciais e residências	Roubos de veículos
Furtos de veículos	Policiais
Métodos alternativos de resolução de conflitos	Cortiços
Favelas	Déficit quantitativo de habitação
Famílias atendidas por programas habitacionais	Unidades habitacionais construídas
Moradias em áreas de risco	Domicílios classificados como sendo de nível adequado ou aceitável
População em situação de rua acolhida	Reintegração de abrigados
Vagas disponíveis em serviços de assistência social para crianças e adolescentes	Pessoas com renda per capita de até ¼ do salário mínimo
Pessoas com renda per capita até ½ salário mínimo	Demanda atendida de creches
Transferência de renda	Agressão a criança e adolescente
Agressão a idosos	Agressão a mulheres
Crimes sexuais	Crimes violentos fatais
Homicídio juvenil	Adolescentes envolvidos em ato infracional
Homicídios	Roubos
População em situação de rua – moradores	
Econômico	
Distribuição de renda	Domicílios atendidos pela rede de energia elétrica
Assentos ocupados por mulheres na câmara de vereadores	



4. Bens Naturais Comuns

Ambiental	
Área verde por habitante	Concentração de PM10
Concentrações de PM2,5	Concentrações de O3
Concentrações de SO2	Perda de água tratada
Rede de esgoto	Esgoto não recebe nenhum tipo de tratamento
Consumo de energia produzida por fontes renováveis	Empresas criadas que trabalhem com o incremento da biodiversidade e regeneração de ecossistemas
Orçamento público destinado à regeneração de ecossistemas e biodiversidade	Cobertura vegetal
Cobertura vegetal antropizada	Cobertura vegetal natural
Situação de espécies ameaçadas	Situação das espécies localmente relevantes
Pegada ecológica da cidade	Pegada hídrica do município
Hortas comunitárias	Rios, córregos classificados com bom estado
Nível de poluição hídrica	Número de dias por ano em que o valor limite de PM10 foi excedido
Número de dias por ano em que o valor limite de PM2,5 foi excedido	Número de dias por ano em que o valor limite de O3 foi excedido
Número de dias por ano em que o valor limite de NO2 foi excedido	Número de dias por ano em que o valor limite de SO2 foi excedido
Captação e reuso da água da chuva pelo poder público	Captação e reuso da água da chuva em m3 pela sociedade
Telhados verdes	Porção de águas urbanas tratadas sujeitas a medição de água
Tratamento de esgoto	Esgoto que vai diretamente para os rios e córregos
Capacidade instalada para produção de energia renovável	
Social	
Abastecimento público de água potável na área urbana	Balneabilidade
Ambiental	

5. Governança

Ambiental	
Mulheres empregadas no governo do município	Negros empregados no governo do município
Pessoas com deficiência empregadas no governo do município	Conselhos municipais
Espaços de participação deliberativos e audiências públicas na cidade	Orçamento executado decidido de forma participativa
Orçamento decidido participativamente aplicado	Número de participantes em associações de bairro
Número de participantes em organizações da sociedade civil	Indicadores e dados públicos disponíveis na internet
Canais de prestação de contas	Solicitudes que conseguiram informação no município
Quantidade audiências públicas realizadas	Órgãos públicos que contam com ouvidorias

6. Do Local para o Global

Ambiental	
Total de emissões de CO2 equivalente per capita	Variáveis meteorológicas – Temperatura média mensal
Número de mortes por desastres socioambientais	Pegada de carbono do município
Carbono capturado em aterros sanitários	Emissões de CO2 por modais de transporte
Variáveis meteorológicas – umidade média mensal	Número de desastres socioambientais
Desastres socioambientais – enchentes e deslizamentos	Desastres socioambientais – desabrigados
Desastres socioambientais – atendimento de emergências	



7. Ação Local para a Saúde

Social	
Qualidade da água para consumo humano	Concentração de metais pesados na água
Profissionais de saúde por habitante	Principais causa mortis no município
Mortalidade por causas mal definidas	Mortalidade por causas externas
Mortalidade por neoplasias	Partos cesáreos
Baixo peso ao nascer	Óbito fetal
Taxa de mortalidade de crianças de até 5 anos	Internação por IRA 0 a 4 anos
Internação por DDA	Internação por problemas no aparelho circulatório
Mortalidade em decorrência de HIV	Ocorrência de diabetes tipo 2
Lei contra exposição à fumaça do tabaco em ambientes fechados	Curetagem pós-aborto
Mortalidade por câncer de mama	Educadores desportivos
Construções públicas utilizadas para o esporte e/ou o lazer	Adultos (≥ 18 anos) fisicamente inativos
Doenças de veiculação hídrica	Pessoas infectadas com dengue
Unidades básicas de saúde	Leitos hospitalares
Mortalidade por doenças do aparelho circulatório	Gravidez na adolescência
Mortalidade materna	Equipamentos esportivos
Pré-natal insuficiente	Desnutrição infantil
Mortalidade infantil	



8. Melhor Mobilidade, Menos Tráfego.

Social	
Comparativo de mortes no trânsito	Acidente com automóvel
Acidente com bicicleta	Acidente com motocicleta
Acidentes com pedestre	Velocidade média dos deslocamentos na cidade
Tempo médio de deslocamento das pessoas	Velocidade média no trânsito
Transportes públicos adaptados para pessoas com deficiência	Frota de ônibus com acessibilidade para pessoas com deficiência
Mortes no trânsito	Mortes por atropelamento
Corredores exclusivos de ônibus	Ciclovias exclusivas
Divisão modal	Transporte público classificado como de baixa emissão
Quilômetros de metrô	Quilômetros percorridos por modal
Modos de viagem motorizada	Deslocamento de bicicletas no município
Modal: motorizado x não motorizado	Viagens de transporte público
Frota de ônibus	Transporte público de alta capacidade
Transporte público leve/rápido	Viagens de menos de 5km feitas de automóvel
Programas de governo para transporte compartilhado	Carros compartilhados
Vagas públicas destinadas para transporte compartilhado	Frota de veículos no município
Veículos individuais per capita (carros)	Veículos motorizados de duas rodas per capita
Edifícios públicos com estacionamento para bicicletas	
Econômico	
Orçamento do município destinado a transporte público	Índice de congestionamentos
Vias públicas pavimentadas	Vias públicas não pavimentadas
Tempo médio de viagem	Congestionamentos: média anual e mensal



9. Consumo Responsável e Opções de Estilo de Vida

Social	
Pontos de venda de produtos e serviços com certificação de comércio justo	Existência de instrumentos legais na relação com organizações de catadores
Quantidade de catadores	Inclusão de catadores no sistema de coleta seletiva
Ambiental	
Consumo de água total	Quantidade de resíduos per capita
Coleta seletiva	Reciclagem de resíduos sólidos
Resíduos depositados em aterros sanitários	Consumo total de eletricidade per capita
Venda de alimentos orgânicos no município	Alimentos adquiridos pela prefeitura com certificado de produção orgânica
Alimentos adquiridos pelas empresas com certificado de produção orgânica	Painéis fotovoltaicos
Painéis termosolares	Edifícios com medidores de consumo de água individuais
Resíduos da cidade que são incinerados	Resíduos sólidos da cidade que são queimados em locais abertos
Resíduos depositados em lixões a céu aberto	Frequência da coleta de resíduos
Energia total consumida por habitante	Consumo residencial de água per capita
Política	
Gestão compartilhada na política municipal de resíduos	



10. Economia Local, Dinâmica, Criativa e Sustentável

Econômico	
Cesta básica local	Programas de incentivo à economia solidária/inclusiva
Estratégia de empresas sociais e comunitárias	Microcrédito concedido
Microcrédito concedido sobre a demanda	Renda média do trabalho
Empregos	Empregadores
População ativa empregada no município onde mora	Ingredientes da merenda produzidos localmente
Novas empresas registradas no município	Empresas registradas que fecharam no município
ISO 26.000	Linhas telefônicas
Assinaturas de celulares	Computadores pessoais
Eficiência energética da economia	Desemprego
Desemprego de jovens	Aprendizes contratados no município
Trabalho infantil: notificações	
Social	
Empresas com ações locais de responsabilidade socioambiental	
Ambiental	
Existência de uma estratégia de turismo sustentável para o local	



11. Educação para a Sustentabilidade e Qualidade de Vida

Social	
Proporção de professor/aluno	Abandono do ensino médio na rede privada
Abandono no ensino médio na rede pública	Abandono do ensino médio total
Distorção idade/série no ensino médio na rede privada	Distorção idade/série no ensino médio na rede pública
Distorção idade/série no ensino médio total	Reprovação no ensino médio na rede pública
Reprovação no ensino médio na rede privada	Reprovação no ensino médio total
Absenteísmo de professores no ensino médio na rede pública	Remoção de professores no ensino médio na rede pública
Três turnos diurnos na rede pública	Alunos em turno intermediário diurno na rede pública
Abandono no ensino fundamental na rede privada	Abandono no ensino fundamental na rede pública
Abandono no ensino fundamental total	Distorção idade/série no ensino fundamental na rede privada
Distorção idade/série no ensino fundamental na rede pública	Distorção idade/série no ensino fundamental total
Reprovação no ensino fundamental na rede privada	Reprovação no ensino fundamental na rede pública
Reprovação no ensino fundamental total	Absenteísmo de professores na rede pública
Remoção de professores na rede pública	Superlotação escolar na rede pública
Absenteísmo de professores do ensino infantil	Remoção de professores no ensino infantil
Matriculas por grau de ensino sobre a demanda	Matriculas em cursos profissionalizantes sobre a demanda
Nível de formação dos professores	Índice de desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) rede municipal de 1ª a 4ª série
Índice de desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) rede municipal de 5ª a 8ª série	Exame nacional do ensino médio (Enem)
Taxa de analfabetismo na população com 16 anos ou mais	Matriculas em curso superior sobre a demanda
Escolas públicas com esporte educacional no turno obrigatório	Internet nas escolas do ensino fundamental e médio
Proporção de pessoas de 25 anos ou mais com ensino superior concluído	Jovens com ensino médio concluído até os 19 anos
Crianças e jovens de 4 a 17 anos na escola	Crianças plenamente alfabetizadas até os 8 anos
Demanda atendida de vagas em pré-escolas municipais	Demanda atendida de vagas em pré-escolas municipais
Demanda atendida de vagas no ensino fundamental	Demanda atendida de vagas no ensino médio
Quantidade de programas de capacitação para funcionários realizados	Quantidade de programas para cidadãos realizados
Ações educacionais para o desenvolvimento sustentável	Educação ambiental e sustentabilidade, de forma transversal, nos parâmetros curriculares do município
Programas de educação não formal com temáticas ambientais	Espaços educativos não formais e equipamentos públicos com projetos específicos de educação ambiental e sustentabilidade

12. Cultura para Sustentabilidade

Cultura	
Frequência de público em atividades artístico-culturais	Campanhas de educação cidadã
Comparecimento per capita a eventos culturais	Acervo de livros para adultos
Programas de valorização do patrimônio	Centros culturais, casas e pontos de cultura
Tombamento de bens históricos, culturais e/ou arquitetônicos	
Social	
Cinemas	Teatros
Museus	Atividades culturais promovidas pelo setor público
Pontos de cultura	Salas de shows e/ou concertos

Resumo dos 328 indicadores

Número de indicadores	Social	Econômico	Ambiental	Cultural	Político
1. Planejamento e Desenho Urbano	6	-	10	-	2
2. Gestão Local para a Sustentabilidade	1	10	7	-	3
3. Equidade, Justiça Social e Cultura de Paz	41	3	-	-	-
4. Bens Naturais Comuns	6	-	33	-	-
5. Governança	-	-	14	-	-
6. Do Local para o Global	-	-	11	-	-
7. Ação Local para a Saúde	33	-	-	-	-
8. Melhor Mobilidade, Menos Tráfego	33	6	-	-	-
9. Consumo Responsável e Opções de Estilo de Vida	4	-	16	-	1
10. Economia Local, Dinâmica, Criativa e Sustentável.	1	21	1	-	-
11. Educação para a Sustentabilidade e Qualidade de Vida	52	-	-	-	-
12. Cultura para a sustentabilidade	6	-	-	7	-
Total	183	40	92	7	6