



## PROGRAMA CIDADES SUSTENTÁVEIS



## Índice

1. Apresentação da Rede Nossa São Paulo (RNSP) .....	3
2. Programa Cidades Sustentáveis (PCS).....	4
3. Justificativa .....	5
4. Objetivos .....	6
5. Metodologia .....	7
6. Prêmio Cidades Sustentáveis .....	15
7. Cronograma (definição a partir da aprovação do projeto) .....	16
8. Contrapartida .....	16
9. Plano de Ação.....	17
10. Orçamento .....	19

## 1. Apresentação da Rede Nossa São Paulo (RNSP)

O ISPS é a secretaria executiva da Rede Nossa São Paulo e do Programa Cidades Sustentáveis (PCS), que tem por objetivo engajar a sociedade e governos em uma agenda e conjunto de metas, visando contribuir com a construção de cidades justas, democráticas e sustentáveis.

A Rede Nossa São Paulo foi lançada em 2007, com a ideia de gerar exemplaridade em São Paulo, a maior cidade do país, de modo a impactar outras cidades e o Brasil. A experiência da Rede de São Paulo gerou iniciativas semelhantes em várias cidades brasileiras e na América Latina, criando a Rede Brasileira e posteriormente a Rede Latino Americana por Cidades Justas, Democráticas e Sustentáveis. Nestes anos, se constituiu numa força política e social importante, congregando aproximadamente 700 organizações bastante diversas, capazes de promover fundamentais transformações na cidade. Esta força permitiu também conquistas históricas no plano legislativo, como o Plano de Metas para a Cidade de São Paulo, que foi adotado por outras prefeituras, e a Proposta de Emenda à Constituição (PEC 52/11).

Relevante destacar algumas ferramentas importantes de acompanhamento da cidade como o Observatório Cidadão, contendo cerca de 150 indicadores técnicos, o IRBEM (Indicadores de Referência para o Bem Estar nos Municípios), indicadores de percepção à qualidade de vida na cidade e Pesquisa anual sobre a qualidade da mobilidade na cidade.

A organização apresenta amplo conhecimento e atuação no desenvolvimento de metodologias e tecnologias que focalizam a participação e o controle social. Propôs, inclusive, a construção de espaços importantes de participação como o Conselho da Cidade, órgão consultivo formado por aproximadamente 140 lideranças da sociedade paulistana, o Conselho de Acompanhamento de Metas, com metade dos seus membros eleitos pela população, o Conselho de Transportes e Conselhos Participativos em cada uma das 32 subprefeituras com conselheiros eleitos pela população. Há algumas ações importantes sendo realizadas atualmente como a discussão do Plano Diretor e o acompanhamento da Câmara Municipal.

A RNSP conta com uma secretaria executiva, um colegiado formado por lideranças da cidade e diversos grupos de trabalho voluntário (educação, saúde, meio ambiente, democracia participativa etc.) que produzem conhecimentos e promovem ações. Dentre diversas campanhas promovidas pela Rede, vale citar a "Sou Cidadão Paulistano" que incentiva cada habitante da cidade a comportar-se como cidadão, participando e colaborando para uma cidade melhor.

Também se tornou grande referência jornalística sobre os assuntos da cidade, constituindo, inclusive, uma grande rede de jornalistas parceiros. Tem espaço regular em rádio de grande prestígio (CBN), com programas semanais em São Paulo e outro a nível nacional. Importante ação também nas redes sociais, divulgando ações, informações e campanhas, tendo por volta de 2 milhões de visitas por ano ao site da RNSP, além de grande número de seguidores nas mídias sociais.

O ISPS conta com a participação de mais de 700 organizações, com 15 funcionários e cerca de 200 voluntários em Grupo de Trabalho.

## 2. Programa Cidades Sustentáveis (PCS)

A Rede Nossa São Paulo, a Rede Social Brasileira por Cidades Justas, Democráticas e Sustentáveis e o Instituto Ethos, com a parceria estratégica da Fundación Avina e do Instituto Arapyáú, lançaram, em agosto de 2011, o Programa Cidades Sustentáveis. O programa tem como missão sensibilizar, mobilizar e oferecer ferramentas para que as cidades brasileiras se desenvolvam de forma mais sustentável, em processos que atendam a exigências de alinhamento e interdependência entre as bases econômicas, sociais, ambientais, além de governança democrática e de uma nova cultura cidadã.

A iniciativa foi inspirada na síntese do trabalho da Rede Social Brasileira por Cidades Justas, Democráticas e Sustentáveis (indicadores, incidência política, participação, transparência, metas, resultados e boas práticas, etc.) e, também, numa experiência europeia – Carta de Aalborg (Cidade da Dinamarca) – que constitui uma rede de cerca de 650 cidades, a maior parte daquele continente, com diretrizes de sustentabilidade urbana condutoras de suas políticas públicas.

O PCS já nasce com um enorme capital social, político e reputacional, acumulado pela RNSP, para dar suporte a essa missão. Este capital se constitui de uma expressiva rede de organizações sociais, empresariais e acadêmicas, na constituição da Rede Social Brasileira por Cidades Justas, Democráticas e Sustentáveis, um grande relacionamento com todos os partidos políticos e uma estreita relação com a mídia e com jornalistas. Além disso, o PCS, assim como a RNSP, é uma importante fonte de informações para a mídia sobre sustentabilidade e sobre cidades, com publicação de inúmeras entrevistas e citações. Também conta com a parceria de várias organizações brasileiras e internacionais de grande prestígio.

Para complementar este capital social e político, o PCS desenvolveu um grande capital técnico e de conhecimentos sobre sustentabilidade em geral, como o Banco de Boas Práticas, banco de casos exemplares e sustentabilidade urbana em particular, O Portal de Notícias, a Biblioteca de Conteúdos e Indicadores, tornando o PCS referência para a mídia, sociedade e governos na hora de formular e implementar políticas públicas.

Assim, o Programa Cidades Sustentáveis oferece aos gestores públicos municipais uma agenda completa de sustentabilidade urbana, um conjunto de indicadores associados a esta agenda, enriquecida de casos exemplares nacionais e internacionais (boas práticas) que podem servir como referências exitosas a serem consideradas pelas cidades participantes. A construção de indicadores propostos pelo Programa Cidades Sustentáveis permite organizar as informações e avaliar a realidade, interpretar os desejos e as necessidades da população, elaborar objetivos e políticas públicas que atendam às variadas demandas da sociedade e propor metas que permitam atingir estes objetivos.

Atualmente, são 266 administrações municipais signatárias, entre elas 21 capitais, comprometidas em produzir o diagnóstico da situação atual dos municípios, a partir dos indicadores básicos da Plataforma, servindo de referência para a elaboração do Plano de

Metas de sua gestão. Vale destacar a elaboração de material de capacitação, inclusive, para auxiliar a construção de observatórios.

### **3. Justificativa**

A CPFL Energia é uma empresa do segmento de distribuição de energia, responsável por 13% do mercado, atuando por meio de 08 distribuidoras. Juntas, estas atendem a 569 municípios, distribuindo energia elétrica a mais de 07 milhões de clientes nos estados de São Paulo, Rio Grande do Sul, Paraná e Minas Gerais.

Como a empresa compreende que lida com um insumo fundamental para o desenvolvimento do país e o bem-estar da população, conta com uma Política de Sustentabilidade e Responsabilidade Corporativa que considera permanentemente a responsabilidade e a sustentabilidade no processo de gestão dos negócios, por meio do gerenciamento dos impactos das ações da empresa nos campos econômico, social e ambiental, em sintonia com os legítimos interesses da sociedade e com a legislação pertinente.

Nesse cenário, a CPFL torna-se agente importante na consolidação de uma cultura cidadã local, promovendo o envolvimento da sociedade civil organizada, de setores empresariais com responsabilidade socioambiental local, de universidades e de lideranças comunitárias, de forma que a ética da corresponsabilidade possa ser implementada em amplo sentido. Assim, a empresa pode incentivar a adesão de municípios, em que mantém negócio, ao Programa Cidades Sustentáveis ou fortalecer aqueles já signatários, firmando um compromisso do poder público com políticas inovadoras e complexas, com vias ao desenvolvimento sustentável do município.

Diante essa perspectiva, vale ressaltar a necessidade de capacitação ao conjunto desses atores sociais, no desenvolvimento de instrumentos e práticas locais para realizar o monitoramento da evolução da qualidade de vida, das políticas públicas e da execução orçamentária, por meio de indicadores de resultados, facilmente acessíveis em plataformas online, proporcionando e incentivando ampla divulgação nos meios de comunicação, de forma que parcela significativa da população possa tomar conhecimento e interagir com as políticas municipais, seus impactos e resultados ao longo da gestão, assim como desenvolver capacidade de avaliação das mesmas. Daí a importância de se construir uma rede de monitoramento da sociedade civil local como parte constituinte das políticas municipais.

Após análise detalhada das regiões das distribuidoras foi possível perceber uma grande heterogeneidade no agrupamento dos municípios, como no caso da distribuidora CPFL Paulista, Região Noroeste, com 110 cidades atendidas, enquanto a distribuidora CPFL Jaguari atende a 02 cidades, demonstrando a inviabilidade de contemplar os 11 agrupamentos da forma sugerida. A partir desse cenário, foi realizada nova análise para apresentação de uma proposta viável, contemplando os anseios da empresa e do PCS.

Diante a listagem fornecida pela CPFL foi estabelecido um filtro inicial para delimitar os municípios com mais de 100 mil habitantes. Esse procedimento objetivou elencar cidades com potencialidades para estabelecerem-se como polos regionais, uma vez que contariam com

melhor estrutura para contemplar as necessidades requeridas para a mobilização e formação, como local adequado, com capacidade para o número de pessoas previstas e equipamentos necessários. Essa filtragem permitiu identificar 40 municípios. Utilizando-se dessa definição, foi realizado um cruzamento com os municípios identificados pela própria CPFL para possíveis polos, chegando a um total de 11 possibilidades.

Com esse novo cenário foi feita uma análise geográfica, avaliada pela equipe do Programa como viável para a concretização do trabalho, que permitiu estabelecer 06 polos estratégicos, definidas as cidades sedes em Campinas - SP, Bauru - SP, Ribeirão Preto - SP, Sorocaba - SP, Santos - SP e Caxias do Sul - RS. *Com a proposta de contemplar os municípios do projeto “Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável”, parceria da CPFL com a organização Comunitas mais 06 localidades ficam estabelecidas como sedes para as ações (Paraty – RJ, Juiz de Fora – MG, Mogi Mirim – SP, Teresina – PI, Curitiba – PR e Pelotas – RS), já que os outros 03 municípios (Campinas, Santos e São Carlos), já estão contemplados na distribuição dos 569 da listagem CPFL.*

Conclui-se que o total de municípios contemplados na presente proposta é de 575, sendo que destes 35 já são signatários do Programa. Assim distribuídos:

- ✓ Listagem de municípios atendidos pela CPFL - 569 municípios (32 já signatários);
- ✓ *Municípios do projeto “Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável”, parceria da CPFL com a organização Comunitas – 9 municípios (06 já signatários)*

#### **4. Objetivos**

- ✓ Mobilizar 540 municípios atendidos pela empresa CPFL e parte do projeto *“Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável”*, divididos em 06 polos regionais (Campinas, Bauru, Ribeirão Preto, Sorocaba, Santos e Caxias do Sul ) e *06 localidade sedes (Paraty, Juiz de Fora, Mogi Mirim, Teresina, Curitiba e Pelotas)*, para comprometerem-se com o Programa Cidades Sustentáveis;
- ✓ Auxiliar na implementação da metodologia de trabalho do PCS nas cidades que se comprometerem com os princípios de cidades sustentáveis, por meio de ferramentas de transparência e programas de capacitação para as prefeituras e a sociedade civil;
- ✓ Capacitar gestores e técnicos das prefeituras locais para colocarem em prática uma agenda de sustentabilidade em suas cidades, baseada nos eixos do programa Cidades Sustentáveis, com a implementação de indicadores, elaboração do Plano de Metas e uso do Sistema de Indicadores para a construção de Observatórios;
- ✓ Lançar o Prêmio Cidades Sustentáveis junto aos municípios associados à CPFL, para estimular a implementação de políticas públicas inovadoras, além de estimular os gestores públicos signatários do Programa para a criação, manutenção e atualização de observatórios em seus respectivos municípios, contendo indicadores, programa de metas e informações relevantes sobre políticas públicas voltadas à qualidade de vida e ao

desenvolvimento sustentável, assim como reconhecer e valorizar as experiências bem sucedidas.

## 5. Metodologia

Importante citar que a inovadora iniciativa do PCS, ganha força quando atrelada à conquista histórica no plano executivo municipal, idealizada e impulsionada pela Rede Nossa São Paulo, da consolidação e instituição do Plano de Metas para a Cidade de São Paulo, por meio de Lei Orgânica Municipal, e a Proposta de Emenda à Constituição (PEC 52/11), que torna obrigatório o cumprimento das promessas de campanha. O Plano de Metas é um instrumento que permite à administração pública governar apoiada em indicadores com metas e objetivos específicos, sempre promovendo o desenvolvimento sustentável, inclusão social, direitos humanos, mobilidade urbana, etc.

O que nos permite concluir que as ferramentas e instrumentos desenvolvidos até o momento tem obtido alto grau de eficácia, credibilidade e transparência, tanto para o trabalho de monitoramento e fiscalização da sociedade civil como para melhorar significativamente a capacidade e qualidade da gestão pública.

Assim, o trabalho consistirá basicamente na transferência de metodologias e tecnologias desenvolvidas pela Rede Nossa São Paulo, Secretaria Executiva do “Programa Cidades Sustentáveis”, no desenvolvimento, implementação e monitoramento dos observatórios municipais. Vale enfatizar que serão necessárias atividades permanentes, ao longo da execução do projeto, de capacitação e transferência de conhecimentos em processos e produtos, contando com um cronograma detalhado.

Como já explicitado, faz-se necessário o agrupamento regional, em polos, de modo a possibilitar uma estruturação estratégica no desenvolvimento das atividades. Assim, a distribuição em 06 polos parece atender à demanda, de acordo com a sugestão detalhada na presente proposta. As cidades sede seriam Campinas, Bauru, Ribeirão Preto, Sorocaba, Santos e Caxias do Sul. Abaixo segue a listagem dos municípios, já divididos em polo, *bem como as 06 localidades associadas ao projeto em parceria com a Comunitas*.

POLO CAMPINAS			
CPFL PAULISTA (Região Sudeste – SE) + CPFL JAGUARI + CERQUEIRA CESAR			
Águas de Lindóia	Elias Fausto	Monte Mór	Santa Bárbara D'Oeste
Águas de São Pedro	Espírito Santo do Pinhal	Morungaba	Santo Antônio do Jardim
Americana	Hortolândia	Nova Odessa	São Pedro
Amparo	Itapira	Paulínia	Serra Negra
<b>CAMPINAS</b>	Itatiba	Pedreira	Socorro
Capivari	Jaguariúna	Piracicaba	Sumaré
Cerqueira Cesar	Lindóia	Rafard	Valinhos
Charqueada	Mombuca	Rio das Pedras	-
Cosmópolis	Monte Alegre do Sul	Saltinho	-
TOTAL DE CIDADES: 34			
TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 07			

POLO BAURU				
CPFL PAULISTA (Região Noroeste – NO)				
Agudos	Boracéia	Guaimbé	Lupércio	Pompéia
Altair	Borebi	Guapiaçu	Macatuba	Pongáí
Alto Alegre	Botucatu	Guaraci	Marília	Potirendaba
Álvaro de Carvalho	Braúna	Guarantã	Mineiros do Tietê	Pratânia
Alvinlândia	Brejo Alegre	Guararapes	Mirassol	Presidente Alves
Araçatuba	Cabrália Paulista	Herculândia	Mirassolândia	Promissão
Arealva	Cafelândia	Iacanga	Monte Aprazível	Queiróz
Areiópolis	Cajobi	Ibirá	Neves Paulista	Quintana
Avaí	Campos Novos Paulista	Icém	Nova Granada	Reginópolis
Avanhandava	Cedral	Igaraçu do Tietê	Ocaçu	Rubiácea
Bady Bassitt	Clementina	Ipiguá	Olímpia	Sabino
Balbinos	Coroados	Itaju	Onda Verde	Santo Antônio do Aracanguá
Bálsamo	Dois Córregos	Itapuí	Oriente	Santópolis do Aguapeí
Barbosa	Duartina	Itatinga	Palestina	São José do Rio Preto
Bariri	Embaúba	Jaci	Pardinho	São Manuel
Barra Bonita	Fernão	Jaú	Paulistânia	Severinia
<b>BAURU</b>	Gabriel Monteiro	José Bonifácio	Pederneiras	Tanabi
Bento de Abreu	Gália	Júlio Mesquita	Penápolis	Ubarana
Bilac	Garça	Lençóis Paulista	Piacatu	Uchoa
Birigui	Getulina	Lins	Pirajuí	Uru
Bocaina	Glicério	Lucianópolis	Piratininga	Valparaíso
Bofete	Guaíçara	Luiziânia	Poloni	Vera Cruz
<b>TOTAL DE CIDADES: 110</b>				
<b>TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 02</b>				

POLO RIBEIRÃO PRETO			
CPFL PAULISTA (Região Nordeste - NE) + CPFL LESTE PAULISTA + CPFL MOCOCA			
Altinópolis	Dobrada	Mococa	Santa Cruz da Esperança
Américo Brasiliense	Dourado	Monte Alto	Santa Ernestina
Analândia	Dumont	Monte Azul Paulista	Santa Lúcia
Aramina	Fernando Prestes	Monte Santo de Minas - MG	Santa Maria da Serra
Araraquara	Franca	Morro Agudo	Santa Rosa do Viterbo
Arceburgo - MG	Gavião Peixoto	Motuca	Santo Antônio da Alegria
Ariranha	Guaíra	Nova Europa	São Carlos
Barretos	Guará	Nuporanga	São Joaquim da Barra
Barrinha	Guariba	Orlândia	São José da Bela Vista
Batatais	Guatapará	Palmares Paulista	São José do Rio Pardo
Bebedouro	Ibaté	Paraíso	São Sebastião da Gramma
Boa Esperança do Sul	Ibitinga	Patrocínio Paulista	São Simão
Brodósqui	Igarapava	Pedregulho	Serra Azul
<b>Brotas</b>	Ipuã	Pindorama	Serrana
Buritizal	Itamoji - MG	Pirangi	Sertãozinho
Caconde	Itápolis	Pitangueiras	Tabatinga
Cajuru	Itirapuã	Pontal	Taiacu
Cândido Rodrigues	Itobi	Pradópolis	Taiúva



Casa Branca	Ituverava	Restinga	Tapiratiba
Cássia dos Coqueiros	Jaborandi	Ribeirão Bonito	Taquaral
Colina	Jaboticabal	Ribeirão Corrente	Taquaritinga
Colômbia	Jardinópolis	<b>RIBEIRÃO PRETO</b>	Terra Roxa
Cravinhos	Jeriquara	Rifaina	Torrinha
Cristais Paulista	Luis Antônio	Rincão	Trabiju
Descalvado	Matão	Sales Oliveira	Viradouro
Divinolândia	Miguelópolis	Santa Adélia	Vista Alegre do Alto
TOTAL DE CIDADES: 104			
TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 08			

<b>POLO SOROCABA</b>		
<b>CPFL PIRATININGA (OESTE) + CPFL SANTA CRUZ + CPFL SUL PAULISTA</b>		
Aguas de Santa Barbara	Indaiatuba	Salto
Alambarí	Ipaussu	Salto de Pirapora
Alumínio	Iperó	Santa Cruz do Rio Pardo
Araçariguama	Itaí	São Miguel Arcanjo
Araçoiaba da Serra	Itapetininga	São Pedro do Turvo
Arandú	Itu	São Roque
Avaré	Itupeva	Sarapuí
Barra do Jacaré - PR	Jacarezinho - PR	Sarutaiá
Bernardino de Campos	Jundiá	<b>SOROCABA</b>
Boituva	Louveira	Taguaí
Campo Limpo Paulista	Mairinque	Taquarituba
Canitar	Manduri	Tejupá
Capela do Alto	Óleo	Timburi
Chavantes	Ourinhos	Ubirajara
Espírito Santo do Turvo	Paranapanema	Várzea Paulista
Guareí	Piraju	Vinhedo
Iaras	Porto Feliz	Votorantim
Ibiúna	Ribeirão Claro - PR	-
TOTAL DE CIDADES: 53		
TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 04		

<b>POLO SANTOS</b>
<b>CPFL PIRATININGA (BAIXADA)</b>
Cubatão
Guarujá -(Vicente Carvalho)
Praia Grande
<b>SANTOS</b>
São Vicente
TOTAL DE CIDADES: 05
TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 01

<b>POLO CAXIAS DO SUL</b>				
<b>RGE</b>				
Água Santa	Charrua	Ibiraíaras	Palmitinho	São Marcos

Ajuricaba	Chiapetta	Ibirapuitã	Panambi** ( <i>HIDROPA N-Suprida</i> )	São Martinho
Alecrim	Círiaco	Ibirubá	Paraí	São Nicolau
Alegria	Constantina	Igrejinha	Parobé	São Paulo das Missões
Alpestre	Coronel Bicaco	Ijuí** ( <i>DMEI-IJUI-Suprida</i> )	Passo Fundo	São Pedro das Missões
Alto Feliz	Coronel Pilar	Ilópolis	Paulo Bento	São Pedro do Butiá
Ametista do Sul	Cotiporã	Independência	Pejuçara	São Valentim
André da Rocha	Coxilha	Inhacorá	Picada Café	São Valentim do Sul
Anta Gorda	Crissiumal	Ipê	Pinhal da Serra	São Valério do Sul
Antônio Prado	Cristal do Sul** ( <i>CRELUZ-Cooperativa</i> )	Ipiranga do Sul	Pinhal Grande	Sarandi
Aratiba	Cruz Alta	Iraí	Pinheirinho do Vale	Seberi
Arvorezinha	Cruzaltense	Itapuca	Pirapó	Sede Nova
Augusto Pestana	David Canabarro	Itatiba do Sul	Planalto	Selbach** ( <i>ELETROCAR</i> )
Aúrea	Derrubadas	Jacutinga	Ponte Preta	Senador Salgado Filho
Barão	Dezesseis de Novembro	Jaquirana	Porto Lucena	Serafina Corrêa
Barão de Cotegipe	Dois Irmãos das Missões	Jari	Porto Mauá	Sertão
Barra do Guarita	Dois Lajeados	Jóia	Porto Vera Cruz	Sete de Setembro
Barra do Rio Azul	Doutor Maurício Cardoso	Júlio de Castilhos	Porto Xavier	Severiano de Almeida
Barra Funda	Engenho Velho	Lagoa dos Três Cantos	Protásio Alves	Soledade
Barracão	Entre Ijuís	Lagoa Vermelha	Putinga** ( <i>PM PUTINGA-Suprida</i> )	Tapejara** ( <i>MUXFELDT-Suprida</i> )
Barros Cassal	Entre Rios do Sul	Lajeado do Bugre	Quatro Irmãos	Tapera
Benjamin Constant do Sul	Erebango	Liberato Salzano	Quinze de Novembro	Taquara
Bento Gonçalves	Erechim	Linha Nova	Redentora	Taquaruçú do Sul
Boa Vista das Missões	Ernestina	Machadinho	Rio dos Índios	Tenente Portela
Boa Vista do Buricá	Erval Grande	Marau	Riozinho	Tio Hugo** ( <i>Cooperativa</i> )
Boa Vista do Cadeado	Erval Seco	Marcelino Ramos	Rolador	Tiradentes do Sul
Boa Vista do Sul	Esmeralda	Mariano Moro	Rolante	Três Arroios
Bom Jesus	Esperança do Sul	Maximiliano de Almeida	Ronda Alta	Três Coroas
Bom Progresso	Espumoso	Miraguaí	Rondinha	Três de Maio
Bozano* ( <i>DMEI-IJUI-Suprida</i> )	Estação	Montauri	Roque Gonzales	Três Palmeiras
Braga	Estrela Velha** ( <i>AES Sul</i> )	Monte Alegre dos Campos	Sagrada Família	Três Passos
Cachoeirinha	Eugênio de Castro	Monte Belo do Sul	Saldanha Marinho	Trindade do Sul
Cacique Doble	Fagundes Varela	Mormaço	Salto do Jacuí	Tucunduva
Caiçara	Farroupilha	Muitos Capões	Salvador das Missões	Tupanci do Sul
Camargo	Faxinalzinho	Muliterno	Sananduva	Tupanciretã

Cambará do Sul	Feliz	Não Me Toque	Santa Bárbara do Sul	Tuparendi
Campestre da Serra	Flores da Cunha	Nonoai	Santa Rosa	Ubiretama
Campina das Missões	Fortaleza dos Valos	Nova Alvorada	Santa Tereza	União da Serra
Campinas do Sul	Frederico Westphalen	Nova Araçá	Santo Ângelo	Vacaria
Campo Novo	Garibaldi	Nova Bassano	Santo Antônio da Patrulha**(CEEE)	Vale Real
Cândido Godói	Gaurama	Nova Boa Vista	Santo Antônio do Palma	Vanini
Canela	Gentil	Nova Candelária	Santo Augusto	Veranópolis
Capão Bonito do Sul	Getúlio Vargas	Nova Hartz	Santo Cristo	Viadutos
Carazinho** (ELETROCAR-Suprida)	Giruá	Nova Pádua	Santo Expedito do Sul	Vicente Dutra
Carlos Barbosa	Glorinha	Nova Palma**(AES Sul)	São Domingos do Sul	Victor Graeff
Carlos Gomes	Gramado	Nova Petrópolis	São Francisco de Paula	Vila Flores
Casca	Gramado dos Loureiros	Nova Prata	São João da Urtiga	Vila Maria
Caseiros	Gravataí	Nova Roma do Sul	São Jorge	Vista Alegre
Catuípe	Guabijú	Novo Barreiro	São José das Missões	Vista Alegre do Prata
<b>CAXIAS DO SUL</b>	Guaporé	Novo Machado	São José do Inhacorá	Vista Gaúcha
Centenário	Guarani das Missões	Novo Xingú	São José do Ouro	Vitória das Missões
Cerro Grande	Horizontina	Paim Filho	São José dos Ausentes	-
Cerro Largo	Humaitá	Palmeira das Missões	São Luiz Gonzaga	-
TOTAL DE CIDADES: 263				
TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 10				

<b>LOCALIDADES SEDE PROJETO COMUNITAS</b>
<b>PARATY</b>
<b>CURITIBA</b>
<b>JUIZ DE FORA</b>
<b>MOGI MIRIM</b>
<b>PELOTAS</b>
<b>TERESINA</b>
TOTAL DE CIDADES: 06
TOTAL DE CIDADES SIGNATÁRIAS DO PCS: 03

<b>LEGENDA</b>
Cidades Signatárias
<b>CIDADE SEDE</b>

Faz-se necessário destacar que alguns desses polos são muito grandes quando considerada a totalidade de cidades contempladas e, por isso, a proposta é que a mobilização seja feita junto a todas essas cidades, mas que a CPFL selecione um total de 30 a 40 municípios destes polos, a

serem priorizados para o trabalho do PCS. A referência utilizada como ideal é o Polo Campinas, que congrega 34 municípios.

A RNSP designará profissionais para desenvolvimento e acompanhamento do projeto, bem como contará com apoio técnico e administrativo institucional. Como é fundamental a identificação de um local apropriado, principalmente ao considerar a capacitação técnica, com computadores e internet, o Programa se compromete a empenhar esforços para firmar uma parceria com as unidades do SESC, presentes em todas as cidades sedes sugeridas.

Cabe ressaltar que existe a possibilidade de que os softwares e plataformas já desenvolvidos precisem ser customizados para os indicadores, mapa, divisões regionais municipais e outras características que o projeto assuma em cada município ou região.

### **1º MOMENTO – Mobilização**

Será feito um convite às 569 cidades de negócios da CPFL, para apresentação do Programa Cidades Sustentáveis e proposta de assinatura do compromisso com o Programa. Os profissionais do Programa realizarão eventos de mobilização para apresentação e divulgação da iniciativa, a fim de comprometer os municípios à proposta do PCS. Esses eventos acontecerão nos 06 polos definidos, nas cidades de Campinas, Bauru, Ribeirão Preto, Sorocaba, Santos e Caxias do Sul.

Os (as) prefeitos (as) podem confirmar seu engajamento com o desenvolvimento sustentável assinando a Carta Compromisso. Com isso, os signatários se comprometem a elaborar o diagnóstico do município e o Plano de Metas para os quatro anos de sua gestão, e a prestar contas das ações desenvolvidas e dos avanços alcançados por meio de relatórios, revelando a evolução dos indicadores básicos relacionados a cada eixo.

O município signatário deve produzir um documento com o Diagnóstico da Situação atual que contenha, no mínimo, os indicadores básicos da Plataforma Cidades Sustentáveis e que seja referência para o estabelecimento de um Plano de Metas, contemplando os 12 eixos da Plataforma, para os anos de gestão. Uma revisão do Plano de Metas poderá ser feita, acompanhada de notas explicativas. Além disso, terão que atualizar e divulgar, no mínimo, os indicadores básicos da Plataforma no final de cada ano da gestão; publicar e divulgar um relatório de prestação de contas que contenha, no mínimo, os indicadores básicos da Plataforma e balanços do Plano de Metas em andamento.

### **2º MOMENTO – Capacitação**

O programa de capacitação visa à formação de analistas e técnicos especializados em indicadores e de gestores com bons conhecimentos de políticas públicas, com objetivo de auxiliar os trabalhos nas cidades que se comprometerem com os princípios do PCS. Essa contará com materiais pedagógicos e informativos, desenvolvidos na forma de vídeos e cartilhas, sobre cada um dos 12 Eixos Temáticos do PCS e para o programa em geral. Será ministrado um curso de capacitação por polo, com duração de 01 dia e meio, totalizando 06 cursos. Cada capacitação contará com 03 profissionais para o desenvolvimento dos conteúdos.

A capacitação contará com dois momentos, um de Capacitação Teórica e outro de Capacitação Técnica, estruturados da seguinte forma:

<b>CAPACITAÇÃO TEÓRICA</b>
<b>Módulo 1</b>
As Bases do Programa Cidades Sustentáveis e Mapeamento Estratégico do Município
*O Programa Cidades Sustentáveis *Planejamento Estratégico para o Programa Cidades Sustentáveis/Mapeamento Estratégico do Município *Debate
<b>Módulo 2</b>
Fundamentos de Governança e Gestão Local.
*Transparência e Acesso à Informação *Instrumentos de Governança Participativa *Debate
<b>Módulo 3</b>
Os 12 Eixos Temáticos do Programa Cidades Sustentáveis (PCS)
*12 Eixos *Debate

De forma mais detalhada tem-se:

O **Módulo 1** procurará abordar as Bases do Programa Cidades Sustentáveis e Mapeamento Estratégico do Município, por meio da apresentação do Programa Cidades Sustentáveis, bem como o planejamento estratégico para o Programa e o mapeamento do município. O **Módulo 2** buscando desenvolver os fundamentos da Governança e Gestão local abordará a temática da transparência e importância do acesso à informação, bem como os instrumentos de governança participativa. Já o **Módulo 3**, detalhará especificamente os 12 Eixos Temáticos do Programa Cidades Sustentáveis, permitindo o entendimento da abordagem como um todo.

<b>CAPACITAÇÃO TÉCNICA</b>
<b>Módulo 4</b>
Metodologia para Implementação de indicadores e Planos de Metas/ Uso do Sistema de Indicadores para a Construção de Observatórios
*Informação organizada, coleta dos indicadores e diagnóstico preliminar *Priorização dos indicadores - utilização do sistema de monitoramento *Elaboração do Plano de Metas *Uso do Sistema de Indicadores para a Construção de Observatórios *Prêmio Cidades Sustentáveis (objetivos e critérios)

Importante mencionar que o **Módulo 4** é direcionado para os técnicos das prefeituras responsáveis pelo preenchimento dos indicadores no sistema do Programa. Assim, tem um objetivo específico de mostrar em uma linguagem objetiva e direta a importância dos indicadores para a administração municipal, assim como para a fiscalização e controle social

das políticas públicas, além de servir de fonte de informação e conhecimento da realidade local.

Será apresentado um passo a passo para a inclusão dos indicadores em um sistema de tecnologia que propicia a inserção de informações de dados abertos e de fácil acesso e, assim, abre a possibilidade para a criação e implantação de Observatórios Municipais, a inclusão de dados até a estrutura do sistema com as fórmulas utilizadas e a finalidade das variáveis que compõem os indicadores. Detalhará, ainda, de que maneira é possível cadastrar novas variáveis e novos indicadores, de acordo com a necessidade do município, e como o sistema possibilita inserir boas práticas locais, regionalizar informações do município e inserir indicadores por regiões, o que permite a avaliação por áreas no interior de uma mesma cidade.

Aos participantes do curso serão oferecidos materiais de apoio técnico:

Guia GPS – Gestão Pública Sustentável, contendo o tutorial, sendo que 01 introdutório e 12 explicando os eixos com seus 100 indicadores. O material busca facilitar o processo de desenvolvimento sustentável dos municípios brasileiros ao fornecer diferentes ferramentas de gestão aos administradores públicos. As informações técnicas apresentam os 12 eixos do PCS, o sistema de acompanhamento e controle de indicadores municipais e vídeos com especialistas, entre profissionais do mercado, acadêmicos e membros da sociedade civil.

Guia de Uso do Sistema de Indicadores para a Construção de Observatórios - Guia com a proposta de mostrar em linguagem objetiva e direta a importância dos indicadores para a administração municipal, assim como para a fiscalização e controle social das políticas públicas, além de servir de fonte de informação e conhecimento da realidade local. É um primeiro passo para a criação de Observatórios Municipais, fontes de informações para o planejamento, gestão e tomada de decisão da administração pública.

É importante mencionar que as cidades signatárias contam com um Portal de Conteúdo, no qual há uma plataforma online para disponibilizar o conteúdo necessário para a coleta de indicadores e definição do programa de metas do município. Acompanha esse material uma apostila de estudos com maiores informações e sugestões.

De forma mais detalhada, a plataforma disponibiliza:

- ✓ Um Sistema de Indicadores (Iota), disponível no Programa Cidade Sustentáveis (PCS), podendo ser expandido de acordo com a necessidade do município;
- ✓ Tutorial para preenchimento das informações relativas ao município (apoio para definição das metas);
- ✓ Vídeos formativos: 01 introdutório e 12 específicos, relacionados a cada eixo temático do PCS;
- ✓ Material de apoio técnico relacionado à gestão de cidades sustentáveis.
- ✓ Metas de Sustentabilidade para os municípios brasileiros (Indicadores e Referências)

Importante ressaltar que será feito o monitoramento contínuo do projeto desde o compromisso com o Programa até sua implantação na cidade. Para tanto, também será

acompanhado o planejamento realizado pelo município, que deve definir em particular as prioridades, as estratégias locais e o desempenho de suas implementações. Dessa forma, o monitoramento conseguirá avaliar a evolução dos indicadores, séries históricas e o cumprimento do Plano de Metas.

Vale destacar que as prefeituras signatárias também serão estimuladas a desenvolverem seus próprios observatórios de indicadores, uma vez que a construção de indicadores de gestão pública e de indicadores sociais do município é fundamental para o planejamento e execução das políticas públicas. As informações de um observatório subsidiam a ação técnica e política dos envolvidos e ao monitorar sistematicamente as ações de determinado órgão ou um tema de interesse coletivo, exerce o controle social e contribui para avanços democráticos.

## **6. Prêmio Cidades Sustentáveis**

O Prêmio, de abrangência nacional, tem como objetivo estimular os gestores públicos para a criação, manutenção e atualização de observatórios em seus respectivos municípios, contendo indicadores, programas de metas e informações relevantes sobre políticas públicas voltadas à qualidade de vida e ao desenvolvimento sustentável, assim como reconhecer e valorizar as experiências bem-sucedidas. O Prêmio Cidades Sustentáveis terá como base o PCS e os candidatos terão à disposição todas as ferramentas desenvolvidas pelo programa.

O Prêmio será desenvolvido em parceria com as organizações nacionais de prefeitos e com apoio de veículos de comunicação de grande porte, contando com duas edições (2014 e 2016). O Prêmio vai contemplar as cidades nas categorias pequena, média e grande, sendo que nessa 1ª edição serão avaliados os Observatórios desenvolvidos e mantidos pelas prefeituras brasileiras. Assim, o objetivo é incentivar as prefeituras signatárias do Programa Cidades Sustentáveis a construir seus observatórios, levando em consideração os critérios já determinados e explicitados abaixo:

- ✓ Qualidade e confiabilidade dos dados preenchidos;
- ✓ Quantidade de dados preenchidos;
- ✓ Quantidade de novos indicadores cadastrados;
- ✓ Adequação do Programa de Metas ao diagnóstico de indicadores;
- ✓ Adoção de indicadores regionalizados (por distritos, bairros e/ou regiões administrativas);
- ✓ Quantidade de anos da série histórica dos indicadores;
- ✓ Disponibilização/divulgação/comunicação para a sociedade;
- ✓ Formato de apresentação dos dados/modelos de transparência.

Importante lembrar que devem ser considerados, no mínimo, os 100 indicadores básicos relacionados aos 12 eixos temáticos do PCS. Novos indicadores também poderão ser acrescentados segundo as características e necessidades dos municípios. As melhores experiências serão reconhecidas e premiadas.

A proposta é que os municípios associados à CPFL sejam encorajados e participar, uma vez que será realizado um prêmio PCS/CPFL, seguindo os mesmos critérios e premiação do Prêmio PCS.



## 7. Cronograma (definição a partir da aprovação do projeto)

Atividade	2014							2015				
	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI
1º MOMENTO: Mobilização												
2º MOMENTO: Capacitação												
Monitoramento e Acompanhamento												
Prêmio Cidades Sustentáveis												

## 8. Contrapartida

A Rede Nossa São Paulo disponibilizará como contrapartida a Plataforma Cidades Sustentáveis a partir do 2º MOMENTO, que contém as seguintes ferramentas:

- ✓ Software para definir diagnóstico e indicadores;
- ✓ Material de apoio técnico permanentemente atualizado que disponibilizará: Links, Publicações, Artigos, Livros, Casos de sucesso, Vídeos, Websites de Instituições de apoio, DVDR, Cursos, etc;
- ✓ Uma rede que facilitará o diálogo e incentivará o intercâmbio entre pessoas e instituições de desenvolvimento local, incentivando as melhores práticas através de um processo aberto, dinâmico e participativo.

Importante destacar algumas contrapartidas no tocante à divulgação da parceria junto à empresa CPFL, que se dará por meio de:

- ✓ Visibilidade da marca no site ([www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br)) e nos materiais de divulgação (publicação, folder institucional) e nos sites das prefeituras, pelo período de 01 ano;
- ✓ Logomarca nos banners impressos que serão expostos em eventos do Programa Cidades Sustentáveis realizados pela Rede Nossa São Paulo, Instituto Ethos e pela Rede Social Brasileira por Cidades Justas, Democráticas e Sustentáveis;
- ✓ Logomarca no boletim mensal enviado a cerca de 100 mil pessoas, pelo período de 01 ano. O mailing é composto por prefeitos, vereadores, secretários municipais e estaduais, vice-prefeitos, senadores, assessores e chefes de cerimonial, deputados federais, partidos políticos, ONGs, patrocinadores do Programa Cidades Sustentáveis, integrantes das Redes Brasileira e Latino-Americana por Cidades Justas, Democráticas e Sustentáveis e cidadãos em geral;
- ✓ Logomarca no folheto institucional do Prêmio Cidades Sustentáveis;
- ✓ Possibilidade de sugestões de boas práticas para serem inseridas no banco de “Boas Práticas” do site [www.cidadessustentaveis.org.br](http://www.cidadessustentaveis.org.br), e conteúdos para os releases e informativos;
- ✓ A empresa participará do Conselho de Associados Organizacionais da Rede Nossa São Paulo, uma das idealizadoras do Programa Cidades Sustentáveis.



## 9. Plano de Ação

1. Mobilizar 540 municípios atendidos pela empresa CPFL e parte do projeto “Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável”, para comprometerem-se com o Programa Cidades Sustentáveis				
Resultados esperados	Indicadores	Atividades	Prazo	Responsável (is)
Equipe estruturada para execução das ações de apresentação e mobilização do PCS	Composição de equipe	1.1 Definir equipe e profissionais para auxiliar a mobilização junto ao projeto		
575 municípios, atendidos pela CPFL, comprometidos ao Programa Cidades Sustentáveis	Cartas compromisso assinadas	1.2 Apresentar e divulgar a iniciativa do PCS junto aos municípios não signatários		
		1.3 Mobilização para assinatura de Carta Compromisso para adesão ao Programa		
2. Auxiliar na implementação da metodologia de trabalho do PCS nas cidades que se comprometerem com os princípios de cidades sustentáveis, por meio de ferramentas de transparência e programas de capacitação para as prefeituras e a sociedade civil				
Resultados esperados	Indicadores	Atividades	Prazo	Responsável (is)
Equipe estruturada para execução das ações relacionadas à implementação da metodologia do PCS	Composição de equipe	2.1 Definição dos profissionais para execução das atividades de implementação		
Desenvolvimento de softwares e plataformas para os indicadores, mapa, divisões regionais municipais e outras características que o projeto assuma em cada município	Software e plataforma desenvolvidos e disponíveis	2.2 Disponibilizar plataforma online com o conteúdo necessário para a coleta de indicadores e definição do plano de metas do município		
Atualização da base de dados e disponibilização na Internet a respeito da evolução dos indicadores das cidades signatárias	Base de dados atualizada e disponível	2.3 Implantar e aprimorar tecnologias digitais que facilitem a implementação do PCS pela gestão pública e o seu monitoramento pela sociedade civil		
Monitoramento para acompanhamento de resultados por meio da definição de prioridades, estratégias locais e o desempenho de suas implantações	Acompanhamento da Plataforma de Indicadores	2.4 Avaliação do planejamento realizado pela gestão para definição de prioridades, as estratégias locais e o desempenho de suas implantações, bem como avaliar a evolução dos indicadores, séries históricas e o cumprimento do Plano de Metas		

**3. Capacitar gestores e técnicos das prefeituras locais para colocarem em prática uma agenda de sustentabilidade em suas cidades, baseada nos eixos do programa Cidades Sustentáveis, com a implementação de indicadores, elaboração do Plano de Metas e uso do Sistema de Indicadores para a construção de Observatórios**

Resultados esperados	Indicadores	Atividades	Prazo	Responsável (is)
Equipe para realização da capacitação, formada por 04 profissionais	Composição de equipe	3.1 Definição dos profissionais para execução da capacitação		
	Equipes dos municípios capacitadas e realizando as ações do PCS	3.2 Definição da viabilização da capacitação com despesas relacionadas à passagens, hospedagem, alimentação e transporte/translado terrestre		
06 cursos de capacitação realizados junto às equipes dos municípios signatários das cidades parceiras da CPFL	Equipes dos municípios capacitadas e realizando as ações do PCS	3.3 Realização da capacitação visando a formação dos profissionais da gestão pública, analistas e técnicos especializado em indicadores		
		3.4 Definição da operacionalização da capacitação, envolvendo aluguel de instalações, coffee-break e material		

**4. Lançar o Prêmio Cidades Sustentáveis junto aos municípios associados à CPFL, para estimular a implementação de políticas públicas inovadoras, além de induzir à competição saudável entre cidades do mesmo porte.**

Resultados esperados	Indicadores	Atividades	Prazo	Responsável (is)
Ter cidades signatárias parceiras da CPFL, inscritas em 2014, servindo de referência para outros gestores públicos municipais	Reconhecimento e premiação da evolução dos indicadores, metas e Observatórios	4.1 Inscrição das cidades signatárias		
		4.2 Julgamentos das cidades inscritas ao prêmio		
		4.3 Premiação das cidades		
Parceria com veículos de comunicação para inserções regulares de informações sobre o PCS e o Prêmio	Aliança com veículos de comunicação consolidada	4.4 Buscar ativamente os meios de comunicação social com pautas relacionadas ao PCS.		

## 10. Orçamento

ORÇAMENTO DETALHADO						
RECURSOS HUMANOS						
Rubrica	PREÇO R\$					SOLICITADOS A CPFL
	\$	Quant.	Unid.	Profissional	Total	
<b>Recursos Humanos</b>						
Coordenador de Programa(5%)	1.433,74	12	meses	1	17.204,84	17.204,84
Coordenadora de Mobilização (50%)	9.262,77	12	meses	1	111.153,20	111.153,20
Assessor de Mobilização (100%)	8.799,39	12	meses	1	105.592,72	105.592,72
Coordenadora de Indicadores (50%)	7.307,43	12	meses	1	87.689,12	87.689,12
Administrativo-Financeiro (5%)	654,79	12	meses	1	7.857,49	7.857,49
Comunicação (25%)	4.059,44	12	meses	1	48.713,22	48.713,22
SUBTOTAL					378.210,59	378.210,59
<b>1º MOMENTO - MOBILIZAÇÃO</b>						
Rubrica	PREÇO R\$					SOLICITADOS A CPFL
	\$	Quant.	Unid.	Polos	Total	
<b>Viagens</b>						
Passagem aérea e/ou terrestre para 02 especialistas para realização do lançamento	650	2	bilhete (ida e volta)	6	7.800,00	7.800,00
Hospedagem para 2 especialistas por 02 dias	300	4	diária	6	7.200,00	7.200,00
Alimentação para 02 especialistas (03 refeições diárias), por 02 dias	120	4	diária	6	2.880,00	2.880,00
Transporte terrestre para 02 especialistas, por 02 dias	100	4	diária	6	2.400,00	2.400,00
SUBTOTAL					20.280,00	20.280,00
<b>2º MOMENTO - CAPACITAÇÃO</b>						
Rubrica	PREÇO R\$					SOLICITADOS A CPFL
	\$	Quant.	Unid.	Polos	Total	
<b>Viagens</b>						
Passagem aérea e/ou terrestre para 03 especialistas para realização da	650	3	bilhete (ida e	6	11.700,00	11.700,00

capacitação				volta)			
Hospedagem para 03 especialistas por 02 dias	300	6		diária	6	10.800,00	10.800,00
Alimentação para 03 especialistas (03 refeições diárias), por 02 dias	120	6		diária	6	4.320,00	4.320,00
Transporte terrestre para 03 especialistas, por 02 dias	100	6		diária	6	3.600,00	3.600,00
SUBTOTAL						30.420,00	30.420,00
<b>COMUNICAÇÃO</b>							
<b>Rubrica</b>	<b>PREÇO R\$</b>					<b>SOLICITADOS A CPFL</b>	
	\$	Quant.	Unid.	Polos	Total		
<b>Comunicação</b>							
Impressão de folheto institucional do Prêmio Cidades Sustentáveis	1.125	1500		cópia	-	1.125,00	1.125,00
SUBTOTAL						1.125,00	1.125,00
<b>TECNOLOGIA</b>							
<b>Rubrica</b>	<b>PREÇO R\$</b>					<b>SOLICITADOS A CPFL</b>	
	\$	Quant.	Unid.	Polos	Total		
<b>Tecnologia</b>							
Desenvolvimento de ferramenta para inscrição Prêmio PCS/CPFL	10.000	1		software	-	10.000,00	10.000,00
SUBTOTAL						10.000,00	10.000,00
<b>TOTAL GERAL</b>						<b>440.035,59</b>	<b>440.035,59</b>
<b>TOTAL SOLICITADO À CPFL</b>							<b>440.035,59</b>